

# 董事长王文其每日心语



1. 生命将给予你的，必然全给你，不必等待，无需运行。你必须爱自己爱生活爱一切。你不是超人，你会累，你会痛，你会哭，你会难过，你会无助，你会无力。可你要理解这样的自己。不要太过苛求，更不能轻易妥协。努力一些，让思想和血液流动得更快一些，有计划有步骤地去做自己，活出自己的本色。

2. 不知你有没有发现，身边朋友的生活在逐渐分化，一类不再学，停下来追逐即刻的享受；一类面向未来，在诱惑面前自律节制。后一类人，看似日子过得辛苦，却是因为过这种“辛苦”，获得了更多的选择自由和“不”的底气，愿你也能用坚持和自律迎来蜕变。

3. 来来往往皆是过客，相伴同行才是朋友。是否友情，要看相处；能否永恒，要看时间。真正的朋友不是不离左右，而是默默关注，或者，一句贴心的问候，一句有力的鼓励。朋友不是天天见面，吃喝玩乐，相互吹捧。而是懂你，在精神上、灵魂上，支持你、鼓励你、帮助你，在你有所不足时，指正你。人活着，圈子不要太大，朋友不在于多少，自然随意就好。朋友如茶，需品；相交如水，需淡。

4. 很多人都追求捷径，其实不过是投机取巧，在挑战面前选择了绕道而行。但请别忘了，困难和挫折

往往是成长的加速器。路要一步一步的走，事情要一件一件做，只有这样你才会获真正的成长。

5. 每一天都是新的一天，每一天也可能是最后一天。无论发生什么事，不管事情开始于哪个时刻，都会成为过去。坦然接受生命中的黯淡与亮点，安恬放下，因为那是昨天。记住：放下了，幸福才会来，清静了，自己才会轻松前行。前面的阳光在等着我们去沐浴，日子多么美好。

6. 每个人都有自己的活法，没必要去复制别人的生活。有的人表面风光，暗地里却不知流了多少眼泪；有的人看似生活窘迫，实际上却过得潇洒快活。幸福没有标准答案，快乐也不止一条道路，收回羡慕别人的目光，反观自己的内心。人活一世，心态比什么都重要。别和他人计较，别和家人生气，别和自己过不去，别让心情不美丽。自己喜欢的日子，就是最好的日子；自己喜欢的活法，就是最好的活法。

7. 一个人，外表可以不光鲜亮丽，内心一定要善良真诚。生活可以不大富大贵，为人一定要顶天立地。人品，是做人做事的根本，好人品，不需要华丽的语言称赞，不需要昂贵的物质包装，而是经得起诱惑，看得淡名利，在困境中，坚强不屈，在利益下，正气不去。一辈子，先做人后做事，只有把人做好了，做起事才

游刃有余。只有实实在在，老老实实，才能赢得别人的尊重，在社会上站稳脚跟。

8. 该养精蓄锐时，不要着急出人头地；该刻苦努力时，别企图一鸣惊人；该磨砺心智时，也不能忘求突然开悟。不要心急，因为通往成功最快的路，往往不是加速超车，而是脚踏实地地走好每一天、每一年，坚持下去，总有一天你就能看到最美好的风景。

9. 学习的苦，是枯燥的苦。看得见，摸得着，谁都不愿吃，短期内更是有回报，但它是为将来奠定基础。可生活的苦，是绝望的苦。看不见，摸不着，可能永远都没有出路。所以，能吃得下读书的苦，就千万不要去受生活的苦。所以，请多去读书吧！读书，足以怡情，足以博彩，足以长才，最重要的是它永远不褪色。你更要知道，读书和不读书的人生是不一样的。

10. 生活不是擂台，不必与谁决一胜负；生活不是争霸，不必与谁决出高低。生活就像饮水，冷暖自知，温度适合自己最好。人生不必感伤悲怀，生活不必得失感慨，要把美好留于心底，把悲伤置于脑后。过去终究

是过去，那人，那事，那情，不论怎么留恋，都已成为云烟。所有的人生经历，其实都是一种修炼，等走远了，再回首，我们会发现：这一切会让我们变得坚强和清醒，变得从容和淡定。

11. 说话的时候、吃饭的时候、生气的时候、贫穷的时候，在这几种情况下，会暴露你的人品。如果你是一个人品好的人，就是别人知道了你的底细，也没有关系，你一直都问心无愧；如果你是一个人品很差的人，被人看透了，你就会慢慢失去人脉，并且一事无成。你要懂得，真金不怕火炼！好的人品，无论什么时候，别人拿什么方法来检验，都不怕；那些人品差的人，就真的相形见绌了。好人品，是一个人取之不尽、用之不竭的“财富之源”，千万别弄丢了。

12. 做人，不要太精明，不要太算计。凡是大精明、大算计的人，大多数过得都不幸福。所以，做人，还是糊涂一点好。糊涂并不是装疯卖傻，而是学会装傻。不该说的话不说，不该问的事不问。心里明白不要揭穿，看透就好不必说透。把贪念消除，怨恨放下，不和小人置气，不把他人算计。糊涂，不是愚蠢，而是智慧；糊涂，不是懦弱，而是气度；糊涂，不是弱智，而是聪明。做人，糊涂一点儿挺好。



## 董事长新年寄语

各位新老朋友，员工同志们：大家新年好！

一元复始，春风又一年，风雨兼程中，我们辞旧充满挑战、奋发有为的2019年，喜迎充满希望、开拓进取的2020年。值此岁序更替、辞旧迎新之际，我谨代表集团公司，向为公司发展做出贡献的全体员工致以节日的问候！向默默支持和奉献的员工家属们致以崇高的敬意！向所有关心和帮助森信发展的各级领导和各界朋友们表示衷心的感谢！

2019年是中华人民共和国建国70周年，是国家实施十三五规划的总结年，同时也是集团公司实施五年发展规划纲要的收官之年。面对严峻复杂、充满变数的外部经济形势，集团上下以逢山开路、遇水架桥的勇气，狠抓基础、苦练内功、深化考核、创新求变，紧跟集团公司发展步伐，对标明责抓成本，消除隐患保安全，跟踪市场抢先机，计划落实强管理，求真务实重考核，共同为2019年的工作交上了令人欣慰的答卷。

在市场开发方面，我司松江、虹口地区以及湖南长沙等多个大型项目相继顺利开工，为我司市场拓展和转型发展奠定了坚实基础；在成本控制方面，通过明确分部分项工程结算、严格签证制度，确保企业成本处于可控态势；在资金组织方面，通过拓宽融资渠道、致力现金流分析，优化资金结构，盘活沉淀资金；在制度规范方面，通过规范考勤管理、明确考评指标，确保企业管理制度化、规范化；在人才储备方面，通过定点定向招聘、规范持证管理，确保人才的合规性、流动性。

2019年，公司荣获“全国建筑业AAA级信用企业”、“上海市绿色建筑协会2017-2018年度先进会员单位”、“2017-2018年度上海市文明单位”、“2018年度上海市平安示范单位”、“上海民营企业100强”、“上海百强成长企业50强”、“上海市建筑施工企业30强”、“上海市优质工程‘白玉兰’奖30年”、“重点企业贡献奖”；公司承建的复旦附属中学项目荣获“2018年度上海市文明工地”、虹口江湾社区A01B-04地块新建医疗用房项目荣获2018年度

虹口区重点工程实事立功竞赛优秀集体称号、山东济南化纤厂项目荣获“华东地区优质工程奖”、南益名悦湾置换项目1、2、4#楼顺利通过“海河杯”优质结构评价验收。另，我本人有幸当选上海市公共关系协会副会长、上海市江苏商会联席会长、上海市海安商会会长、上海市建筑施工行业协会副会长、长三角南通商会联盟理事长。

志行万里者，不中道而辍足。新的一年，“新”意味着新起点上的新期待，新常态下的新任务，新挑战中的新措施，新突破后的新业绩。让我们始终保持永不懈怠的精神状态，始终保持一往无前的奋斗姿态，用实干和担当践行初心和使命，坚定树立“在其位、谋其事、尽其责”的工作观念，专心地对待工作，共同营造“能干事、肯干事、干成事”的良好氛围，努力把今年的各项工作推向一个新高度、达到一个新水平，为森信的未来发展保驾护航！

最后，我借助《森信之窗》平台，向各位新老朋友、全体员工、员工家属及退休职工们拜个早年！祝大家身体健康、阖家幸福、万事如意、新年吉祥！

## 森信投资控股集团二〇二〇年度工作会议顺利举行



(董事长王文其作重要讲话)

森信投资控股集团2020年度工作会议、安全生产会议于2020年1月11日下午1点在森信控股一楼多功能厅举行。第一分公司(天津)、济南分公司(章丘)、湖南长沙名士豪庭项目部及部分科室人员以视频会议方式参会，会议内容通过微信平台同步直播。

集团董事长王文其、副董事长朱璧琨、副总裁王海军及集团领导、各部门、分公司代表约58人出席本次会议。会议由副总裁王海军主持，副董事长朱璧琨作工作报告；总工程师、安委会副主任陈海进作安全生产工作报告；副总经理李兆根作项目生产运营评价。

安全生产工作会议上，总工程师陈海进作题为“不忘初心促安全，稳中求进抓生产”的2020年度安全生产工作报告。报告指出，过去一年，安全生产形势严峻，事故的发生给我们敲响了警钟；2020年，各部门、项目部应落实公司关于安全工作的要求，充分认识安全生产的重要性，真正贯彻、落实好全员安全生产责任制。

会上，项目经理代表与公司签订2020年度安全生产责任状，董事长作见证。副总经理李兆根作项目生产运营评价。

会上，安委办主任钱宣武、预算管理部副经理刘敬及总经理助理江玉宇分别代表项目部及部门作表态发言；森兰3-2项目经理叶礼春、松江经适房项目安全主管王巍分别代表项目作安全生产表态发言。

副董事长朱璧琨代表集团向大会作了主题为“共同努力，追求一流；同心同德，创新发展；围绕目标，坚持不懈”的2020年度工作报告。

报告依次从计划执行、在建项目进展、2019年度主要工作完成情况三个层面进行全方位、多层次、多角度总结，并对2020年度主要工作进行了全面部署。

朱总指出，2019年在集团公司的正确指引及全体员工的一致努力下，各项工作取得了较好成绩。为适应公司不断发展的需要，2020年必须做好以下几个方面工作：一是把握机遇，积极作为，市场工作精准发力；二是开源节流，挖潜增效，成本管控行之有效；三是科学利用，合理调度，优化资金组织形式；四是全面控制，明职定则，现场管理常抓不懈；五是精准配置，降低内耗，人才价值充分发挥；六是明确方向，完善管理，调整分包运作模式；七是智能引领，资料规范，不断健全考评机制。

会末，森信控股集团董事长、森信建设集团董事长王文其发表了重要讲话。王文其董事长要求集团上下要继续发扬敢为人先、迎难而上的精神，围绕工作目标、明确工作重点、抢抓机遇挑战、着力开源节流、强化成本管理，为深入贯彻落实2020年度各项工作目标，加快公司跨越式发展而不懈奋斗！

王文其董事长提出了五点要求：一是全对标明责，奖罚并举，切实抓好安全生产；二是严密制度，强化执行，完善考评问责机制；三是注重管控，精确测算，强化成本对比分析；四是优化配置，赋予



(副董事长朱璧琨作2019年度工作报告)

关怀，紧抓人才梯队建设；五是明晰规划，多元运营，助推分(子)公司实体化建设。

2020年的序幕已经拉开，所有森信人都要拿出敢于拼搏的勇气、主动攻坚的志气、锲而不舍的士气，不骄不躁、坚定信心、攻坚克难、真抓实干，在崭新征程中再创佳绩！

文 / 行政办 顾闻 图 / 信息中心 吴杰

## 董事长王文其携全体董事祝员工生日快乐

### 1月生日愿望

1月4日 农历十二月初十  
寿星: 邵俊银  
祝公司兴旺发达, 家人身体健康!

1月6日 农历十二月十二  
寿星: 申剑波  
祝公司蒸蒸日上, 家人健康平安!

1月6日 农历十二月十二  
寿星: 张建峰  
祝公司越来越强大, 明天越来越美好!

1月6日 农历十二月十二

寿星: 石新泉  
祝公司兴旺发达, 发展越来越好!

1月7日 农历十二月十三  
寿星: 薛桂华  
祝公司兴旺发达, 家人身体健康!

1月7日 农历十二月十三  
寿星: 俞和平  
祝公司蒸蒸日上, 家人健健康康!

1月7日 农历十二月十三  
寿星: 黄卫  
祝公司蒸蒸日上, 家人平平安安!

1月8日 农历十二月十四  
寿星: 吴东  
祝公司兴旺发达, 全家幸福安康!

1月13日 农历十二月十九  
寿星: 殷永灵  
祝公司兴旺发达, 家人健康快乐!

1月18日 农历十二月二十四  
寿星: 袁其飞  
祝公司蒸蒸日上, 家人身体健康!

1月21日 农历十二月二十七  
寿星: 顾闯

祝公司蒸蒸日上, 家人身体健康!

1月23日 农历十二月二十九  
寿星: 田猛  
祝公司繁荣昌盛, 家人健康平安!

1月25日 农历一月初一  
寿星: 陈岗  
祝公司兴旺发达, 家人健健康康!

1月26日 农历一月初二  
寿星: 代发聪  
祝公司蒸蒸日上, 家人平平安安!

1月27日 农历一月初三

寿星: 钱伟  
祝公司兴旺发达, 家人健健康康!

1月29日 农历一月初五  
寿星: 吕建阳  
祝公司欣欣向荣, 家人身体健康!

1月30日 农历一月初六  
寿星: 周媛媛  
祝公司蒸蒸日上, 女儿学习进步, 家庭幸福美满!

### 2月生日愿望

2月1日 农历一月初八  
寿星: 张天宇  
祝公司蒸蒸日上, 家人幸福平安!

2月3日 农历一月初十  
寿星: 毛金龙  
祝公司兴旺发达, 家人身体健康, 自己工作顺利!

2月5日 农历一月十二  
寿星: 孔顺  
祝公司兴旺发达, 全家幸福健康!

2月5日 农历一月十三  
寿星: 杨晨  
祝公司蒸蒸日上, 家人身体健康!

2月5日 农历一月十三  
寿星: 陆岭  
祝公司繁荣昌盛, 家人开开心心!

2月6日 农历一月十三  
寿星: 田国仁

祝公司蒸蒸日上, 家人身体健康!

2月7日 农历一月十四  
寿星: 刘飞  
祝公司兴旺发达, 家人身体健康!

2月7日 农历一月十四  
寿星: 张军朝  
祝公司蒸蒸日上!

2月8日 农历一月十五  
寿星: 卜凡菊  
祝公司蒸蒸日上, 家人健健康康!

2月10日 农历一月十七  
寿星: 王文和  
祝公司兴旺发达, 家人健康幸福!

2月11日 农历一月十八  
寿星: 张睿龙  
祝公司繁荣昌盛, 家人平平安安!

2月14日 农历一月二十一  
寿星: 钱文宣

祝公司兴旺发达, 全家幸福安康!

2月16日 农历一月二十三  
寿星: 英昌盛  
祝公司兴旺发达, 家人健康快乐!

2月16日 农历一月二十三  
寿星: 崔小岗  
祝公司越来越红火!

2月18日 农历一月二十五  
寿星: 顾军  
祝公司兴旺发达, 家人平平安安!

2月19日 农历一月二十六  
寿星: 周伟  
祝公司兴旺发达, 家人平平安安!

2月19日 农历一月二十六  
寿星: 卢佳华  
祝公司越来越好, 女儿成绩越来越好!

2月20日 农历一月二十七

寿星: 龚如国  
祝公司越来越强大, 越来越繁荣!

2月22日 农历一月二十九  
寿星: 陆海  
祝公司兴旺发达, 家人健健康康!

2月22日 农历一月二十九  
寿星: 朱璧琨  
人生只有走出来的靓丽, 没有等待的辉煌。愿森信和我们每一个人更上一层楼!

2月24日 农历二月初二  
寿星: 赵祖荣  
祝公司蒸蒸日上!

2月25日 农历二月初三  
寿星: 赵晗  
祝公司兴旺发达, 家人平平安安!

2月26日 农历二月初四

寿星: 曹栋梁  
祝公司兴旺发达, 家人健健康康!

2月26日 农历二月初四  
寿星: 张涛  
祝公司越来越好!

2月26日 农历二月初四  
寿星: 徐健  
祝公司繁荣昌盛, 家人身体健康!

2月27日 农历二月初五  
寿星: 景浩  
祝家人身体健康, 自己生日快乐!

2月27日 农历二月初五  
寿星: 曹益辉  
祝公司兴旺发达, 家人平平安安!

2月27日 农历二月初五  
寿星: 孙桂威  
祝公司蒸蒸日上, 家人平安健康!



# 森信集团荣获“i 曲阳杯”2019 年度企业奖



自身企业做好才能更多地回报社会,希望各位企业家共同努力,多组织企业之间互相学习和交流,只有互相帮助才能共度难关。

随后,开始了颁奖环节,用于表彰曲阳街道的各企业在一年中为街道、商会以及社会取得的成绩,并鼓励创新,精力合作,积极响应党的号召,为集体,社会做出贡献的企事业单位,一共选出了6家企业,颁发“i 曲阳杯”2019年度企业奖。森信投资控股(集团)有限公司、上海林同炎李国豪土建工程咨询有限公司、上海申威资产评估有限公司、上海市远东律师事务所、

【本报讯】2019年12月25日,虹口区曲阳路街道办事处在外服大厦三楼召开“2020年相聚在曲阳,共谱新篇章,曲阳路街道企业家迎新会”。中共虹口区人民政府领导、个驻沪办领导、区域化党建单位以及商会企业等120多位来宾参加了此次活动。

现场暖意融融、喜气洋洋。虹口区工商联主席,森信集团董事长王文作为企业家代表,他首先对虹口区区委区政府、曲阳路街道党

工委对企业一年来的支持表示感谢,他表示扎根曲阳的企业,在创业、发展、壮大的过程中,都不可能避免地会遇到种种困难和问题,需要区政府和街道办事处的引导和帮助。作为曲阳工商联主席,一直和曲阳街道商会保持密切的沟通,加强与曲阳辖区企业的联系,充分发挥好服务功能,帮助和指导好曲阳街道商会企业自身的发展,引导和促进好曲阳街道商会在社区中的成长。展望2020年,把

上海易维视科技有限公司、西本新干线股份有限公司”请6家获奖企业代表上台,接受荣誉。中共虹口区人民政府副区长郑宏、虹口区工商联主席王文其、曲阳路街道党工委副书记办事处主任王磊上台为获奖企业,颁发奖杯和奖状,并合影留念。

本次迎新会会开的既隆重又轻松,在企业和政府相互祝愿、互拜新年的祥和气氛中圆满结束。

## 军企共建 鱼水情深

【本报讯】春节前夕,上海市人大代表、虹口区工商联(总商会)主席(会长)、上海市南通商会会长、森信投资控股集团董事长王文其与虹口区退伍军人事务局局长张斌、曲阳路街道办事处主任王磊、森信集团工会主席储光亚等一行走访慰问了上海海军902厂,向部队官兵送去新春的祝福和诚挚的问候。

慰问期间,大家进行了亲切的座谈交流,共叙军企鱼水情。王文其对部队在保障社会稳定、促进经济发展方面的所做贡献表达了最真诚的敬意,并表示集团将一如既往地支持部队各项建设工作,促进军民融合发展,提升双拥共建水平,同时,期望军企能够持续建立信息沟通、开展经验交流、促进资源共享、协调工作开展。

参与会谈的部队官兵纷纷表示,将在今后的工作中,以实际行动不断巩固和发展军民团结的大好局面,为促进经济社会发展和长治久安发挥更大的作用。



## 董事长王文其视察章丘工地



近日,北方天气寒冷,董事长王文其、副总经理王海军等公司领导一行五人,不畏严寒,于2019年12月30日下午深入到济南章丘泰悦盛景工地施工现场,查看施工进度,并看望坚守奋战在工地的一线职工。

董事长在施工现场认真走了一圈后,对项目提出两点要求:1、正值冬季,气温低,作业环境差,要坚定不移地抓好安全生产工作,加强施工现场安全管控,查隐患、增措施、抓落实,尤其是在目前岁末年初春节即将到来之际,更要抓好;2、抓好质量及工程进度工作,制定好工作方案,做好人力、物力的合理优化工作。

王海军副总在视察完工地后要求项目部一定要做好春节前民工“维稳”工作,要督促施工班组及时足额支付民工工资。济南分公司经理施洪新代表项目部向公司表示:坚决执行公司的安排部署,一定会在确保安全生产的前提下,保质、保量、按时完成公司制定的各项目标任务。

图/济南市泰悦盛景项目部 顾金泉 文/济南市泰悦盛景项目部 高海兵

## 爱心奉献 温暖同行

“致富思源,扶贫济困,德行并重,回馈社会”是森信集团企业文化中的反哺文化。多年来,集团公司在发展壮大的同时,积极关爱困难群体,勇于承担社会责任,连续十多年为曲阳街道困难家庭送温暖。近日,为了让曲阳街道的困难家庭过好2020年春节,集团公司精心准备了床上用品四件套、优质大米、精制油和毛巾等慰问品送到了曲阳街道,街道总工会王湘国副主席感谢公司一直以来对街道困难家庭的关心,表示会把公司的温暖及时送到曲阳的每个困难家庭,同时祝愿公司蒸蒸日上,为曲阳的发展做出更大的贡献。

图/文/工会 储光亚



## 松江安置房项目快讯

2019年12月10日晚上17:30,松江南站大型经适房项目C19-28-03、C19-29-01地块全体项目管理人员聚集会议室,由项目经理于宏主持个人年终工作总结会。

首先,于经理按质量组、施工组、安全组、资料组、材料组对个人今年取得成绩进行分享,对个人工作缺点及需改进努力指明方向,提出殷切期望。其中:质量组:针对木工模板制作、支撑架体搭设,PC成品安装、修缝填堵、灌浆、混凝土浇筑、钢筋绑扎、二次结构墙体砌筑等方面告诫大家勤走多看,其中碰到的新问题,探索中践行,多学习、多沟通、多了解。工作中做实事,要有主动性、想办法克服困难,未验收,违反施工工序的坚决不放过。严格按照公司、项目相关规定必须验收合格。

施工组:放线放样,由基础打桩、基坑开挖、地下室、正负零以上主体结构至今楼层施工工作积极负责,都是年轻有为,虚心学习。需努力方向坚持从自身做起,学习施工经验、各施工程序、熟悉图纸、规范理论知识学习。能真正担起担子、独立工作、有主动性带头干、早日取得相关岗位业务水平提高及岗位证书更上一层楼。

安全组:安全坚持从自身做起,安全无小事,不能视而不见,静态与动态相结合。物的不安全状态与人的不安全行为不能麻痹大意。授予安全管理

充分使用,沟通、立威工作主要分清。运动中行走察看不能放松,不安全细节行为及时纠正、整改。协同相关管理人员聚集会议室,由项目经理于宏主持个人年终工作总结会。

资料组:做好构建体分项资料、养护室设施完整无缺,试块时间节点符合、送检材料及按批按量取样。平常多跑多看多学习、独立工作、尽快成长。熟能生巧,加强业务沟通能力,做一个有进一步发展前途的先进员工。

材料组:材料做好验收、清点、产品质量把关。严禁以次充好、数量不足。及时登记入帐入库。实施领用记帐、谁领谁签字,提高自身的业务沟通水平,新材料请叫学习,注重管理、杜绝材料浪费。勤奋敢问,做一个难能可贵的有心人。

最后,于经理说:疾风知劲草,板荡识诚臣,男夫安识义,智者必怀仁。回顾今年取得成果,展望未来美丽远景,对各位提出勤学共勉:既然大家走到一起,进入森信门就是森信人,融合森信大家庭。疾风知劲草,从来都是危与机同生共存。只要大家坚定信心、持之以恒、不畏困难、坚定不移、坚定前行、坚定发挥自身潜能。共筑森信美好的明天。

图/文/松江安置房项目部 袁安龙



## 森兰 3-2 项目迎接自贸区派出所及分局消防检查



2019年12月20日,自贸区派出所及分局领导到项目进行消防检查。在迎接检查之前,项目经理叶礼春再次组织项目部全体员工对施工现场、生活区做了全面的检查和工作部署。叶经理要求排查现场消防设施是否可以正常使用、道路必须通畅、动火作业必须按照规范审批完成、生活区车辆集中放置、宿舍严禁使用大功率电器、食堂需整理到位等等。部署完毕后,项目部全体员工分为两组,分别对东西两个区进行消防检查,添加并更换了部分灭火器、及时恢复消防水带、对临时道路上的杂物进行了清理,保证了道路贯通。

消防检查当天,自贸区派出所及分局领导在叶经理和生产经理的陪同下对施工现场和生活区进行巡查。自贸区派出所等领导对项目部的消防工作给予了肯定。这次消防检查也提高了我们的消防安全意识,消防管理工作要保持常态化,不可麻痹大意。树立安全意识有效减少了现场发生火灾的隐患,为节前能够顺利进行施工生产任务保驾护航。

图/文/森兰3-2项目部 卜凡菊

## 章丘泰悦盛景项目顺利通过结构验收



2020年1月2日下午,由我公司承建的济南市泰悦盛景二期项目顺利通过主体结构验收,工程质量得到了各方认可,整体工期比计划工期提前了20天。建设单位、设计单位、勘察单位、监理单位以及本项目部主要管理人员参加了本次验收。此次通过验收,为本工程春节后接下来全面进入装饰、装修阶段及安装工程阶段,为顺利实现2020年12份全面竣工的整体目标奠定了坚实的基础。这也是提前完成了公司年初制定的又一个重要节点工期。

泰悦盛景二期项目由7幢高层,外加周边车库及附属商业配套用房组成,其中地上24层,地下2/3层,结构总高度70.05米,建筑总面积为209479.89m²。自去年7月份开工以来,项目部克服了许多困难,科学管理、合理施工,工程施工高效、有序,确保了主体结构验收的顺利通过。

图/文/济南市泰悦盛景项目部 高海兵



# 董事长王文其在2020年度工作会议上的发言



同志们：

2019年是中华人民共和国建国70周年，是十三五规划的总结年，同时也是集团公司实施五年发展规划纲要收官之年。2019年，集团上下紧紧围绕年初既定的奋斗目标及工作思路，明确工作重点，抢抓机遇，挑重担、着力开源节流、强化成本管理，保持了公司持续、稳定、科学发展的良好局面。业绩的取得，有赖于各部门、项目部的密切配合，有赖于全体员工的辛勤付出，在此衷心感谢各位的努力！

下午，宋总透彻、务实的报告为今年的工作做了详尽的部署，希望各部门、项目部深入学习、领会要义、落实要求。接下来，对于2020年的各项工作我提几点要求：

## 潜心笃志 一路拼搏

尊敬的董事长、总经理、各位领导及同仁：

大家下午好！

初岁元祥，物候一新。在这辞旧迎新的时刻，我代表集团公司全体管理人员向公司各部门同事，向一直以来关心、支持海门路项目生产管理工作各位领导，致以诚挚的问候和美好的祝愿！

日月不淹，春秋代序。回顾2019，是海门路项目的良好开局之年，也是项目克服了重重困难，艰苦奋斗的一年，我们潜心笃志、一路拼搏，用行动书写新的篇章。

海门路1300项目地处市中心核心地段，作为我司重点项目，同时属于虹口区重点项目，受外界较多瞩目。2020年项目工作繁重，任务艰巨，不管是安全文明施工、环境保护与周边关系协调，还是施工质量管理、成本控制与产值归集都将迎来前所未有的新挑战，作为项目负责人，我深感责任重大！

吸取经验，总结过去，勇往直前。在此，我郑重表态：2020年，海门路630项目首先，主动做好与当地派出所、交警、消防、环保、应急管理部等重要部门的沟通协调工作，搞好与周边居民、居委会关系，为场内施工不受外界干扰创造良好条件。其次，在明年的深基坑土方工程中，项目部严格按照上海市危大工程、深基坑工程实施细则逐条落实安全防护、安全巡查、大型机械设备安拆等安全、文明施工工作，响应政府和公司文件精神，在经营行为、施工

### 一、对标明责，奖罚并举，切实抓好安全生产

安全生产是施工企业在进行生产经营活动中的一项必不可少的重要工作内容，安全工作的成败决定企业的前途和命运。2019年，公司安全生产状况不容乐观，给我们敲响了安全生产的警钟，我们要充分认识到安全生产不仅仅是责任，更是一种使命。各级管理人员必须树立“安全工作是高压线”的意识和安全工作“一丝不苟”的高度事业心和“一日不放松、一时不放松、一刻不放松”的高度责任感，采取必要措施，通过精细化工作，确保施工安全管理工作落在实处，取得实效。

2020年，各部门、项目部应严格落实安全生产责任制，在日常的安全检查和管理工作中，遵循减少形式化、提增实质性的原则，发现安全隐患及时纠正和消除，有效保证工程项目的安全施工，公司将通过严格安全检查制度，明确安全生产具体奖惩措施，确保安全生产有章可循，有章必循，违章必究，尤其必严。

### 二、严密制度，强化执行，完善考评问责机制

国不可一日无法，党不可一日无纪，家不可一日无规，企业不可一日无制度。企业管理制度是企业赖以生存的体制基础，是员工的行为规范，企业的发展壮大与成功都离不开一套系统、科学、严密、规范的内部管理制度。当前，公司内部普遍存在思想觉悟不高、制度执行不力、监督考核不明、落实情况不佳等问题，导致企业制度失去公信力、约束力和执行力。

2020年，公司将以完善企业制度为主线，持续改进企业的各项管理制度，通过建立制度效能监察体系，完善考评问责机制，有效加强对各部门、项目部制度执行情况的跟踪监督、定期考核。制度制定之后，关键在于执行，各部门、项目部应从日常工作的小事抓起，从点滴抓起，严格按照制度执行，在执行态度上，实现由被动执行向主动执行转变；在执行动机上，实现由本位主义向集体利益转变；在执行方式上，实现由常规执行向创新执行转变。

### 三、注重管控，精确测算，强化成本对比分析

成本是企业生命线，项目成本管理的成效影响着工程项目、乃至企业运营的健康状况，公司于去年下发实施《项目成本管理规范》，对我司成本的项目周期管理明确了方向、路径、控制要求，各部门、项目部需围绕《规范》要求，不断精细成本测算，积极开展各项工作。

公司在《项目成本管理规范》中明确分阶段结算各部门、项目部相应工作要求及节点控制，在结算过程中，相关经办人需为公司算好账、把好关，做到结算依据明确，单据签字规范。通过积极推进分阶段结算，有效缩短竣工结算时间，缓解资金回收压力，促进工程项目管理水平的提高，及时反映项目阶段实施综合情况，便于公司及决策，有利于工程项目的顺利实施及提高项目效益。

### 四、优化配置，赋予关怀，紧抓人才梯队建设

施工企业的竞争归根到底是“人才的竞争”，现阶段，施工企业竞争日益激烈，在劳动力成本、材料成本都非常透明的前提下，如何培养人才成为施工企业需要着重考虑的问题。2020年，公司将在确保一定人才引进基数的前提下，紧抓一专多能的复合型人才培养，通过坚持“倾向一线、科室精干、鼓励兼岗”的原则，组织开展多层次、多渠道的各类培训，努力塑造一支“会管理、懂经营”的技术和管理力量。

公司上下要树立人力资源是第一资源的理念，要坚持尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造，把培养发展作为人才培养工作的根本出发点，紧紧抓住引进、培养、使用人才三大环节，通过对重要岗位实行竞争上岗制度，逐渐形成“优秀人才有成就感、平庸人员有压力感、不称职人员有危机感”的良性循环；通过加强企业文化建设，创造和谐成长环境、赋予员工人文关怀、明确帮扶带教机制，多方面留住人才，激励大家同心同德，共同发展，增强对企业的认同感、归属感。

### 五、明晰规划，多元运营，助推分子(子)公司实体化建设

2020年，公司将以好顺劳务实体化运营为抓手，不断推进机电、顺祺智能公司实体化运营工作。各分公司组建后，应本着精干、务实、高效、精简的原则，在各分公司内部实现灵活自如的人员调配机制，切实提高人均产值，通过明确人员架构，加强内部管理、完善监督机制、发挥指导作用，在公司上下形成良性互促的竞争机制，从而有效提升项目管理人员整体凝聚力、战斗力。

在项目管理层面，分公司应注重积累项目管理经验，把握关键规律，形成“管理精细化、作业标准化”理念，积累各项资源，狠抓成本管理，通过建立健全分公司管理职责体系，明确分公司管理职权及相应责任，并在项目紧急突发安全事故中代表集团公司担负起处理事故、维稳协调的指挥职能。

金戈铁马闻征鼓，只争朝夕启新程，满怀对过去一年辛勤耕耘的丰收喜悦，我们更加坚定了迈向新征程的豪迈步伐，让我们继续发扬敢为人先、迎难而上的精神，锐意进取，合力攻坚，奋发有为，共赢未来，为深入贯彻落实2020年度各项工作目标，加快公司跨越式发展而不懈奋斗！

二〇二〇年一月十一日

## 安全生产 重在防止松懈、防止滑坡，务必一鼓作气、顽强作战

尊敬的董事长、总裁、宋总、各位领导及同事们：

大家下午好！

2019年森兰3-2项目安全生产工作实施未周全缜密，发生了一起安全事故，给公司带来了声誉的影响及无形损坏较大，我十分惭愧和不安，我无法用言语表达自己的感受，承蒙公司领导对我的关心和爱护，我更是无以为报，只能多做自我批评总结不足，改正不足，将项目管理工作做细做好。

2020年是项目主体结构施工及各专业施工繁重的一年，也是项目管理复杂而繁琐的一年，在安全生产工作中要做到防止松懈、防止滑坡，务必一鼓作气、顽强作战的精神去指引一年的工作方向，安全生产大于一切，倡导全员管理全员参与，坚持落实公司制度、坚持方案执行、坚持巡查到位、坚持隐患不留置、坚持整改力度、坚持带班措施执行处罚不手软，一切以安全生产管理为主导推进其他相关工作。

2020年项目部重要做到以下安全管控工作：

1、解决人的惰性问题，惰性问题常见于日常工作中，要以自身出发，带动团队努力克服自身的问题，常抓不懈的纠正实际存在的矛盾点；

2、解决管理人员吃大锅饭问题，管理不依赖，要主动积极，做好传帮带，深入施工现场一线，实际去发现和解决问题；

3、解决施工现场劳务人员习惯性违章问题，细化“零容忍制度”条例，强化项目安全管理的到位性，与违章说不；

4、解决劳务管理不到位问题，制定系列措施，在过程中予以推行和执行，解决劳务在当前实际存在的管理难题，坚决扭转在施工现场不负责任的劳务管理问题；

5、认识批评和自我批评的重要性，在管理过程中，做到总结和积累。

安全管理工作不是表面文章，是贯穿于整个项目全过程的生命线，管理到需要项目组的精心筹划、多跑现场，不怕得罪人，一定要与不安抗争到底，这次安全事故，项目班子成员，每天都在忘忘中渡过，工作就应当敢于负责，坚持原则，一丝不苟的去做好每一件事。

2020年我们要万众一心加油干，越是艰险越向前，的态度去实现森兰3-2的年度工作。请批准指正！谢谢！

文/森兰3-2项目部 叶礼春

# 关于总价包干合同中的风险及对策

总价包干合同一又称“一口价合同”，“闭口合同”，风险高且利润不可控。

由于合同形式十分简单，发包方愿意使用，承包方愿意接受，如何发挥此类合同的优势，达到合同双方合作共赢的目的，需要承包商对各种工程风险进行分析，探讨其使用范围，制定有效的解决措施，使之达到风险最小化，利润最大化的目的。

### 一、存在的风险

- 1、漏项风险：通常在报价时，发包方提供了招标文件和工程量清单，投标单位根据清单中的具体内容和要求进行报价，投标单位需要对照清单和图纸查看其是否存在漏项。这便要求投标单位在核对清单时不能出现任何错误，如果发生漏项或计算错误等情况，那么就需要投标单位自行承担。然而，整个投标过程中时间短、任务重、图纸不完善等因素，很容易造成投标单位无法进行准确评估。
- 2、价格风险：在合同执行期间，人材机价格并不是一成不变的，随着市场变化的波动，一旦大幅度上涨，会对承包单位造成巨大的经济损失，而无法向建设单位进行索赔。
- 3、承包范围风险：在总价包干合同中，只有承担了合同约定范围“施工图纸范围的内容”，这样的约定自然是简单的。但是却把施工范围约定不清的风险转给了承包方承担。
- 4、索赔、签证机率较小：在合同中往往明确约定“只有发包方变更设计或增减工程量，可以调整合同价款”，这样承包方索赔、签证的机会会大大减少，而发包方只要不变更设计，不增加工程量，工程造价也就在可控范围之内。
- 5、分包单位报价反算风险：由于土木工程综合性和复杂性，施工单位不可能将全部工程内容完全独家包揽，特别是有

专业性较强的项目，在投标前取得分包单位的报价。但在中标后分包单位推翻原报价并申报一个高价，这样总包单位就处于一个被动位置，产生报价风险。

### 二、规避风险的有效对策

- 1、认真熟悉施工图纸，并召集相关技术人员对图纸进行会审，对设计意图进行充分理解，特别是新强规的理解。有些设计人员对新强规了解滞后及部分设计存在缺陷，这样对施工图存在的问题及时提出并修改，商务人员一定要看懂、看懂施工图，做到施工图算量的准确性。
- 2、认真复核工程量：投标时一定要根据图纸和招标文件中的具体内容，对清单进行核对，因涉及内容不同，在核对应找相应专业和领域的人员进行审查，工程造价是一个涉及范围较大，综合性较强的整体，需要具体的标准和规范，不能凭自认为、自以为而定论，多看图、画图，图纸与现场相结合，在由量到质的蜕变过程中不断的摸索、总结经验，从而能够有效避免漏项和计算错误的发生。
- 3、注意价格变化：材料在整个工程造价中占大比例，投标时需根据以往材料价格变化的规律，预测未来的价格走势，如预测个别主材将发生大幅度涨价，提前购买或先签订材料合同等措施，将价格产生的波动风险转嫁给供应商。
- 4、明确合同范围：在总价包干过程中对于合同的签订应当特别注意，所签订内容切勿太过简单，合同条款、施工界面、施工内容等不够明确，若不施工与总价包干初衷冲突，若施工自身利益没有保障。因此需要将合同签订人员和执行人员召集起来，介绍合同中的各项条款的具体签订事项，对有利不利的条款进行分析，制定相关的对策和措施。



5、熟悉国家、地方的各种法律、政策，了解国家各种政策变化，对新工艺、新税率、新规范等对总价包干有影响的事宜多了解，多熟悉合同条款的相关内容，争取利用新文件相关内容突破原总价包干合同的薄弱点，为后期调价做足事前准备工作。

现如今建筑市场竞争变得越来越激烈，如何规避总价包干的风险，还需要我们不断地进行探讨和研究。

文/预算部 张玉  
审稿人/副总经理 薛桂华

## 如何提高混凝土质量



### 三：振捣次数、频率尤为重要

混凝土密度与振捣质量好坏是直接的关系。振捣在现场都会进行但进行方式也千差万别。督促不到位则会少振、漏振、振捣不到底、振捣不到前后两次浇筑面以下时则会产生蜂窝、麻面或接头松动等现象。一定要派专人盯紧振捣效果，关键部位多振捣、振捣距离按施工组织设计或交底中严格执行。

### 四：现场禁忌加水进混凝土

在夏季天气炎热季节，混凝土等待时间过长，已初凝或出现离析或混凝土和易性出现问题时现场劳务班组最常用的方式就是现场加水。工人认为加水会稀释混凝土，有利于自己施工，但殊不知加水会导致配合比失常影响混凝土质量。遇到此类问题一定要退货返厂处理问题。比如让混凝土厂重新二次拌合、加缓凝剂等，不可自己加水。加水会导致混凝土标号降低，和易性增大，但单位积用水量增大，在粗骨料、水泥不变情况下，混凝土强度会降低。

五：施工组织设计中一定要做好保证混凝土质量设计且一定要落实到施工中

在施工中经常会遇到相邻区域混凝土标号不同或内墙柱与外墙、顶板混凝土标号不同的情况，在施工之前一定要做好施工组织设计。若底板不同区域混凝土标号不同时可采用划分施工段或跳仓法来浇筑。对于外墙、内墙、顶板等不同标号时一定要在墙体内用钢筋铁丝网来进行分隔再进行浇筑。不可让现场浇筑时自行掌握。混凝土是具有流动性的，不会浇筑到墙体内不流动，墙体连通时不同标号则会串在一起，这时钢筋铁丝网分隔做法则可避免或减轻这种现象发生。

### 六：后期养护很重要

养护对于混凝土的质量是至关重要的。在天气炎热期间可采用塑料薄膜养护，在冬季可采用草帘加薄膜等双重养护。后期及时多次进行洒水养护。养护时间一定要达标，不可养护不到位就在其上进行高强度的作业，这样会引起混凝土强度的降低。在冬季等温度较低季节可采取热水拌和混凝土，也可采用热水养护混凝土，降低混凝土与外界的温度差从而保证混凝土质量。

其实在施工中各种工种之间是相互衔接的。一个环节不好则会影响下一道工序的质量，比如模板拼缝不紧密的则会漏浆，漏浆则会产生蜂窝麻面从而会影响混凝土质量。涨模、跑模亦是如此。施工缝或混凝土接缝若不凿毛加水湿润或界面剂处理则同样会不严密。钢筋绑扎不到位，偏差也会引起砼分部不均匀而引起混凝土的质量不达标。所以在施工中一定要抓好每一环节进行。更重要的是要落实各项措施，把措施真正做到，把管理真正做到，才能把质量提上一个新台阶。

文/长沙项目部 范义苑  
审稿人/总工程师 陈海进

其实影响砼质量最关键一环在于施工过程中，也就是在现场浇筑中尤为重要，在这一环节我总结出了以下几点：

### 一：派驻驻厂代表监督砼质量及运输车、运输效率

派驻驻厂代表一直是大家所不理解的，我个人是认为这个环节是必不可缺的。很多时候现场砼供应不及时导致前面浇筑混凝土已终凝，这样会产生很多冷缝导致后期渗水等(尤其是底板、外墙等)。这时驻厂代表可与砼厂及时沟通，保证砼供应相对及时。另外，很多时候在其他项目等候多时的砼已离析或初凝等，另外项目及退货，砼厂不愿意报废处理这批砼时则会让司机开到其他项目上。这时砼标号可能会产生偏差，导致砼质量下降。驻厂代表可以及时发现是否是回厂车辆，若是回厂带报废砼车辆前往我方项目时则现场人员多留意，若砼质量不达标，则也可采取退货等处理，保证砼质量。

### 二：浇筑混凝土之前保证不积水，保证无垃圾等在待浇筑面内，垫层模板上及时湿润。

尤其是在是基坑、承台内浇筑混凝土时多会出现基坑、承台内有积水现象，这时一定要及时抽水再进行浇筑作业。商品混凝土是在商品混凝土厂按配合比进行拌合的，含水量是保证在一定区域内的，若积水较多时浇筑会导致含水量超标，细骨料在水作用下流失过多从而会影响混凝土质量。基坑内淤泥、垃圾等混入混凝土内也会导致配合比失常从而降低混凝土质量。在天气炎热季节垫层、模板温度较高，若不洒水湿润则浇筑混凝土在上时水分会被垫层模板快速吸收而引起砼的凝结(砼凝结在水化热作用下放热急需水分中和，水分快速流失会导致砼内部升温过高，产生微裂缝)。



# 【住建部 发改委】关于印发房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法的通知 建市规〔2019〕12号

各省、自治区住房和城乡建设厅、发展改革委，直辖市住房和城乡建设(管)委、发展改革委，北京市规划和自然资源委，新疆生产建设兵团住房和城乡建设局、发展改革委，计划单列市住房和城乡建设局、发展改革委：

为贯彻落实《中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》和《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》(国办发〔2017〕19号)，住房和城乡建设部、国家发展改革委制定了《房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法》。现印发给你们，请结合本地区实际，认真贯彻执行。

## 房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理办法

### 第一章 总则

第一条 为规范房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包活动，提升工程建设质量和效益，根据相关法律法规，制定本办法。

第二条 从事房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包活动，实施对房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包活动的监督管理，适用本办法。

第三条 本办法所称工程总承包，是指承包单位按照与建设单位签订的合同，对工程设计、采购、施工或者设计、施工等阶段实行总承包，并对工程的质量、安全、工期和造价等全面负责的工程建设组织实施方式。

第四条 工程总承包活动应当遵循合法、公平、诚实守信的原则，合理分担风险，保证工程质量和安全，节约能源，保护环境，不得损害社会公共利益和他人合法权益。

第五条 国务院住房和城乡建设主管部门对全国房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包活动实施监督管理。国务院发展改革部门依据固定资产投资建设管理的相关法律法规履行相应的管理职责。

县级以上地方人民政府住房和城乡建设主管部门负责本行政区域内房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包(以下简称工程总承包)活动的监督管理。县级以上地方人民政府发展改革部门依据固定资产投资建设管理的相关法律法规在本行政区域内履行相应的管理职责。

### 第二章 工程总承包项目的发包和承包

第六条 建设单位应当根据项目情况和自身管理能力等，合理选择工程建设组织实施方式。

建设内容明确、技术方案成熟的项目，适宜采用工程总承包方式。

第七条 建设单位应当在发包前完成项目审批、核准或者备案程序。采用工程总承包方式的企业投资项目，应当在核准或者备案后进行工程总承包项目发包。采用工程总承包方式的政府投资项目，原则上应当在初步设计审批完成后进行工程总承包项目发包；其中，按照国家有关规定简化审批文件和审批程序的政府投资项目，应当在完成相应的投资决策审批后进行工程总承包项目发包。

第八条 建设单位依法采用招标或者直接发包等方式选择工程总承包单位。

工程总承包项目范围内的设计、采购或者施工中，有任一项属于依法必须进行招标

的项目范围且达到国家规定规模标准的，应当采用招标的方式选择工程总承包单位。

第九条 建设单位应当根据招标项目的特点和需要编制工程总承包项目招标文件，主要包括以下内容：

(一)投标人须知；

(二)评标办法和标准；

(三)拟签订合同的主要条款；

(四)发包人要求，列明项目的目标、范围、设计和其他技术标准，包括对项目的内容、范围、规模、标准、功能、质量、安全、节能、生态环境保护、工期、验收等的明确要求；

(五)建设单位提供的资料和条件，包括发包前完成的水文地质、工程地质、地形等勘察资料，以及可行性研究报告、方案设计文件或者初步设计文件等；

(六)投标文件格式；

(七)要求投标人提交的其他材料。

建设单位可以在招标文件中提出对履约担保的要求，依法要求投标文件载明拟分包的内容；对于设有最高投标限价的，应当明确最高投标限价或者最高投标限价的计算方法。

推荐使用由住房和城乡建设部会同有关部门制定的工程总承包合同示范文本。

第十条 工程总承包单位应当同时具有与工程规模相适应的工程设计资质和施工资质，或者由具有相应资质的设计单位和施工单位组成联合体。工程总承包单位应当具有相应的项目管理体系和项目管理能力、财务和风险承受能力，以及具有类似类似的设计、施工或者工程总承包业绩。

设计单位和施工单位组成联合体的，应当根据项目的特点和复杂程度，合理确定牵头单位，并在联合体协议中明确联合体成员单位的权利和义务。联合体各方应当共同与建设单位签订工程总承包合同，就工程总承包项目承担连带责任。

第十一条 工程总承包单位不得是工程总承包项目的代建单位、项目管理单位、监理单位、造价咨询单位、招标代理单位。

政府投资项目的项目建议书、可行性研究报告、初步设计文件编制单位及其评估单位，一般不得成为该项目的工程总承包单位。政府投资项目招标人公开已经完成的项目建议书、可行性研究报告、初步设计文件的，上述单位可以参与该工程总承包项目的投标，经依法评标、定标，成为工程总承包单位。

第十二条 鼓励设计单位申请取得施工资质，已取得工程设计综合资质、行业甲级资质、建筑工程专业甲级资质的单位，可以直接申请相应类别施工总承包一级资质。鼓励施工单位申请取得工程设计资质，具有一级及以上施工总承包资质的单位可以直接申请相应类别的工程设计甲级资质。完成的相应规模工程总承包业绩可以作为设计、施工业绩申报。

第十三条 建设单位应当依法确定投标人编制工程总承包项目投标文件所需要的合理时间。

第十四条 评标委员会应当依照法律法规和项目特点，由建设单位代表、具有工程总承包项目管理经验的专家，以及从事设计、施工、造价等方面的专家组成。

第十五条 建设单位和工程总承包单位

应当加强风险管理，合理分担风险。

建设单位承担的风险主要包括：

(一)主要工程材料、设备、人工价格与招标时基期价相比，波动幅度超过合同约定幅度的部分；

(二)因国家法律法规政策变化引起的合同价格的变化；

(三)不可预见的地质条件造成的工程费用和工期的变化；

(四)因建设单位原因产生的工程费用和工期的变化；

(五)不可抗力造成的工程费用和工期的变化。

具体风险分担内容由双方在合同中约定。

鼓励建设单位和工程总承包单位运用保险手段增强风险防范能力。

第十六条 企业投资项目的工程总承包宜采用总价合同，政府投资项目的工程总承包应当合理确定合同价格形式。采用总价合同的，除合同约定可以调整的情形外，合同总价一般不予调整。

建设单位和工程总承包单位可以在合同中约定工程总承包计量规则和计价方法。依法必须进行招标的项目，合同价格应当在充分竞争的基础上合理确定。

### 第三章 工程总承包项目实施

第十七条 建设单位根据自身资源和能力，可以自行对工程总承包项目进行管理，也可以委托勘察设计单位、代建单位等项目管理单位，赋予相应权利，依照合同对工程总承包项目实施管理。

第十八条 工程总承包单位应当建立与工程总承包相适应的组织机构和管理制度，形成项目设计、采购、施工、试运行管理以及质量、安全、工期、造价、节约能源和生态环境保护管理等工程总承包综合管理能力。

第十九条 工程总承包单位应当设立项目管理机构，设置项目经理，配备相应管理人员，加强设计、采购与施工的协调，完善和优化设计，改进施工方案，实现对工程总承包项目的有效管理控制。

第二十条 工程总承包项目经理应当具备下列条件：

(一)取得相应工程建设类注册执业资格，包括注册建筑师、勘察设计注册工程师、注册建造师或者注册监理工程师等；未实施注册执业资格的，取得高级专业技术职称；

(二)担任过与拟建项目相类似的工程总承包项目经理、设计项目负责人、施工项目负责人或者项目总监理工程师；

(三)熟悉工程技术和工程总承包项目管理知识以及相关法律法规、标准规范；

(四)具有较强的组织协调能力和良好的职业道德。

工程总承包项目经理不得同时在两个或者两个以上工程项目担任工程总承包项目经理、施工项目负责人。

第二十一条 工程总承包单位可以采用直接发包的方式进行分包。但以暂估价形式包括在总承包范围内的工程、货物、服务分包时，属于依法必须进行招标的项目范围且达到国家规定规模标准的，应当依法招标。

第二十二条 建设单位不得迫使工程总承包单位以低于成本的价格竞标，不得明示或者暗示工程总承包单位违反工程建设强制性标准，降低建设工程质量，不得明示或

者暗示工程总承包单位使用不合格的建筑材料、建筑构配件和设备。

工程总承包单位应当对其承包的全部建设工程质量负责，分包单位对其分包工程的质量负责，分包不免除工程总承包单位对其承包的全部建设工程质量所负的质量责任。

工程总承包单位、工程总承包项目经理依法承担质量终身责任。

第二十三条 建设单位不得对工程总承包单位提出不符合建设工程安全生产法律、法规和强制性标准规定的要求，不得明示或者暗示工程总承包单位购买、租赁、使用不符合安全施工要求的安全防护用品、机械设备、施工机具及配件、消防设施和器材。

工程总承包单位对承包范围内工程的安全生产负总责。分包单位应当服从工程总承包单位的安全生产管理，分包单位不服从管理导致生产安全事故的，由分包单位承担主要责任，分包不免除工程总承包单位的安全责任。

第二十四条 建设单位不得设置不合理工期，不得任意压缩合理工期。

工程总承包单位应当依据合同对工期全面负责，对项目总进度和各阶段的进度进行控制管理，确保工程按期竣工。

第二十五条 工程保修书由建设单位与工程总承包单位签署，保修期内工程总承包单位应当根据法律法规规定以及合同约定承担保修责任，工程总承包单位不得以与分包单位之间保修责任划分而拒绝履行保修责任。

第二十六条 建设单位和工程总承包单位应当加强设计、施工等环节管理，确保建设地点、建设规模、建设内容符合项目审批、核准、备案要求。

政府投资项目所需资金应当按照国家有关规定落实到位，不得由工程总承包单位或者分包单位垫资建设。政府投资项目建设投资原则上不得超过经核定的投资概算。

第二十七条 工程总承包单位和工程总承包项目经理在设计、施工活动中有转包违法分包等违法违规行为或者造成工程质量安全事故的，按照法律法规对设计、施工单位及其项目负责人相同违法违规行为的規定追究责任。

### 第四章 附则

第二十八条 本办法自2020年3月1日起施行。

文 / 本刊编辑部摘自 中华人民共和国住房和城乡建设部网站



# 吃阳澄湖大闸蟹有感



秋风起、蟹脚痒。最近项目上同事在吃晚饭时经常会聊到，猜公司的阳澄湖大闸蟹什么时候能吃上，跟我们合作时间较长的业主和监理也时不时笑谈我们今年吃螃蟹的时间，这无形中成了我们森信公司每年都会上演的“吃大闸蟹文化”。本人来森信大家庭近4年，由于每年都有此

景，不知不觉的也有了此盼望。大闸蟹成了每个森信员工金秋、初冬最值得期待的一场令人快乐朵颐的鲜美盛宴。12月5日，集团公司航空托运的阳澄湖大闸蟹终于来到了济南章丘。懂行的同事介绍说阳澄湖大闸蟹个头大、肥美、营养丰富，而且还以青

背、白肚、金爪、黄毛为阳澄湖大闸蟹的特点，在螃蟹家族中独占鳌头，驰名中外。当天晚上项目经理洪新明小食堂清蒸了大闸蟹，增加了好多菜，项目部全体员工欢聚一堂，一边吃着美味的菜品，一边品尝大闸蟹。大闸蟹放到桌上，一个个个体肥爪，全身红通通的，香气扑鼻，让人口水

直流。我拿起了一只雄蟹，掰了根蟹脚放到嘴里，蟹脚纤细而秀长，轻轻一咬一口，雪白的蟹肉便到了嘴里，蟹肉甜甜的，爽滑而不油腻，浓郁鲜香真是太鲜美了。掰开其中一只蟹钳，展露在你眼前便是它那白白的大块肉，细腻而不失弹性。当我津津有味地啃完了蟹脚，再扳开蟹身，一口要咬上去，满口鲜香，但一点也不油腻，真乃人间美味也。因为太鲜美，整只螃蟹竟竟忘了蘸姜汁吃，同事提醒我螃蟹性寒，一定要配着姜汁食用，否则吃多了会拉肚子的。本人肠胃本就不太好，受此一下，不敢再吃另一只母蟹，顺水人情交给爱吃的同事。在欢声笑语中整个餐桌上堆满了蟹壳，一位会吃的同事利用吃完的蟹壳及蟹脚，在桌上还原了一个完整的大闸蟹形状，令其他同事赞叹不已。

大闸蟹盛宴结束后，大家都在心里由衷地感谢董事长及各位领导对员工的关爱，再次体现了森信大家庭的温暖。公司创造了良好企业文化及优质的福利，使每位员工更能融入到这个工作氛围内，有了归属企业的自豪感。

我是森信人，我骄傲。  
图文 / 济南泰悦盛景项目部 高海兵

# 我的安全我负责，他人安全我有责

2019年12月25日，我司参加虹口区建筑工地党建建安安全互助组织的“我的安全我负责，他人安全我有责”活动，我司派出安委会办公室主任钱宜武和彩虹湾公共服务中心安全主管周时进参加本次宣讲，两位党员同志突出自己党员的身份和党员意识，以身边事情为素材，紧扣主题，围绕安全生产法律法规学习心得、施

工现场安全隐患排查、履职尽责制止“三违”、事故经验教训等展开了宣讲。牢记习总书记“发展决不能以牺牲人的生命为代价”的宗旨，一步一个脚印，踏踏实实，将满腔热情悉数付诸于施工安全管理事业。“做实在人，干靠谱事”，这是习总书记对我们全体党员的殷切寄语。所以在平时的安全管理工作中，时刻不忘自己是一名中国共产

党党员，坚持政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识和“四个自信”，我有义务、有责任，立足本职岗位，充分利用每年的安全生产月等活动，加强安全生产管理工作。

当前国际形势风云际会，动荡不安，国内各行业事故频发，作为建筑行业，安全生产形势也非常严峻，怎样做好施工现场动态管理，强化岁

末年年初建筑工地安全生产事故工作。责任是安全之魂，世间万事成于严、作于实。安全生产离不开人人有责、离不开抓生产的必须管安全、离不开施工人员的自我防范意识，但更离不开我们一线党员的先锋模范作用。我们会以这次党建建安安全生产活动为契机，建立健全安全生产管理长效机制，着眼岁末年年初施工人



# 鼓干劲促生产，业主慰问暖心上

元旦在即，泉城大地，寒气逼人；夜幕初上，泰悦盛景，热火朝天。

12月27日晚，我司济南泰悦盛景项目工地上仍灯火通明，施工电棒、塔吊不停地运转，工人有序施工。晚七时许，达盛集团山东置业有限公司工程部经理张长发、方鲁宁等业主领导代表集团领导对我司泰悦盛景项目管理人员进行了慰问，丰富的慰问品带来了达盛集团领导的深切关怀。

森信建设济南分公司经理施洪新代表项目部对业主领导的慰问表示衷心感谢！施经理说，我司将以此慰问为动力，积极调整施工人员数量及机械部署，克服困难、加班加点，在确保安全施工的前提下，力争春节前保质保量达成既定目标。

图文 / 泰悦盛景项目部 高海兵

