



董事长王文其每日心语分享

●1.世上没有真正的绝境,有的只是绝望的思维;世上没有真苦与真累,有的只是心苦与心累;世上没有真的恶与乐,有的只是不同的选择;世上没有真好与真坏,有的只是不同的立场,以及不同的认可标准。聪明的人不会与烂人计较,智慧的人不会与破事纠缠,睿智的人不会和自己过不去,高明的人总会让快乐永驻心间。

●2.经历几十年的岁月,我觉得,人生只有自己负责,我们管好自己就行。人与人之间,并没有想象的那般好,千万不要高估自己在别人心中的位置,也低估了人性里的恶,不要期待所有的付出都有回馈。少些期待,少些失望,我们在别人心中没有那么重要,摆正自己的位置,面对别人,少管闲事。不论对方是亲人,还是好友,千万不要用自己的认知,去要求别人,不然失望受伤的必是你。天时人事日相催、冬至阳生春又来!

●3.每个人在生活当中,都不容易,没有谁可以轻轻松松,也没有谁可以顺心如意。真正的生活,都是高低起伏不定的,就像在大海里航行,飘摇,起伏,无边无际。所以,一个人只有把持住自己,懂得掌控自己的生活走向,以及懂得选择自己的人生方向。只有这样,我们在吃苦的过程中,在煎熬的岁月里,才能够得到真正有价值的、有回馈的成长意义。

●4.世上的事情,最忌讳的就是个十全十美,你看那天上的月亮,一旦圆满了,马上就要亏欠;树上的果子,一旦熟透了,马上就要坠落。凡事总要稍留欠缺,才能持恒。人的一生,不可能事事顺心如意,事事都圆满,所以,人要学会随缘,要懂得知足是常乐,不要太贪心。生活中,我们不要苛求太多,要学会适可而止,要懂得把握分寸,凡事都不要太满,给自己留一点余地。人要学会延迟满足,不要贪图眼前的小利,而要学会放眼未来!

●5.内心强大的人,不会为了交友而交友,他们只是吸引同频的人,给予彼此温暖和治愈。杨绛先生曾说:“我们曾如此期盼外界的认可,到最后才知道,世界是自己的,与他人毫无关系。”孤独本就是生命的底色,为了逃避孤独而交友,人只会陷入更大的空虚。正确的交友逻辑,是先富足自己,再吸引知己。我不需要你的帮衬,你也并非有求于我,如此,双方才能互相欣赏,彼此成就。

●6.世间,幸福是一种感觉,快乐是一种能力。有的人家财万贯也感觉不到幸福,而有的人即使穷困潦倒,也能谈笑风生,笑对人生中遇到的一切困难,这就是能力。不是你拥有的越多就会越快乐,幸福是一种发自内心深处的满足与微

笑。一个人快乐与否,来自于她的内心。同一个环境,不同的是心境,同一个世界,不同的是人生。周一快乐!

●7.人与人之间,不相伴,不知人品如何,不久处,不知为人怎样。深交一个人,不看对方家世地位,不看对方能力身份,不看对方钱财资产,不看对方人脉势力,要看就看对方的人品。人活一世,宁愿和人品好的穷人深交,也别和人品差的富人来往。做品行端正的人,交品行良好的友,道路才会顺畅平坦,余生才能幸福舒坦。

●8.每一个好的习惯,每一天在执行,其实就是在学习力量,在延伸强大。如果自己每一天都在执行,其实就相当于自己每一天都在积累蜕变。现在养成的习惯,短时间内不可能有收益,哪怕有,也是微乎其微的,也是肉眼看不到的。但是,只要坚持下去,不断地累积,不断地成长,总有一天,你会发现它成为了一只庞然大物。一个人种下了好的习惯,这是因,只要坚持下去,耐心打磨,坚持到底,自然会收获的喜悦让自己感到惊喜的成功。这是果。

●9.我们这一生,无论好不好走,都要走下去,无论累与不累,都要去承受,每个人都有自己的难言之隐,每个人都有自己的无声之泪,没人帮的时候,要自己努力,越是逆境,越要奋勇向前,好证明给那些曾经瞧不起你的人看。人生的路都是越走越开阔的,熬过了无人问津,走过了峥嵘岁月,才能迎来春暖花开,才能让自己更加优秀。气温骤降、注意保暖,祝身体健康!

●10.人生要充满阳光,即使满目惆怅,也不要将笑容淡忘;即使写满悲伤,也不要放弃梦想;即使全世界都将你遗忘,也不要轻易去否定自己,因为只有我们自己,知道它自己存在的意义!在这个深情而又薄凉的世界里,有人呵护你,有人冷落你;有人羡慕你,有人嫉妒你;有人帮助你,有人算计你;我们不能去改变别人,只能去做好自己,自己活得充实、快乐,比什么都重要!天气渐冷,注意添衣。

●11.日常生活里,常有自私自利的人,总是在乎别人如何对待自己,却很少在意自己怎样对待别人。总是嫌别人给自己的太少,但却从不会嫌自己给别人太少。如果能调换位子,把自己对别人的态度和做法放在首位,要求别人之前自己先做到,那恐怕就不会再有那么多的不满,人与人之间也就能相处得更加和谐、更加融洽了。周四快乐!

●12.人这一辈子,谁都挺难的,谁也都挺苦的,没有谁不用付出,就能得到回报。所以,面对

难,面对苦的事,我们不去逃避,我们不去否定,我们不去抱怨,勇敢地面对,大胆地吃苦。人生,要想抵达一种新篇章,或者说想要改头换面,或是真的想要成就自己的话。那么,沉住气,静下来,心甘情愿吃苦,就是在不遗余力地成长,最终强大自己,成就自己。

●13.生命短促,我们,只要抓住存在的每一天,懂得生命的珍贵,充分利用好眼前的大好时光,勤奋做事,把握现在,不忧患于未来,用心微笑,用心行走,就是一种充实,就是一种富有。不要总是萎靡不振,不要总想飞黄腾达,减少欲望,以一颗平常心去应对世间所有的无常,相信世界不曾亏欠每一个努力用心生活的人。

●14.随着年龄增长,慢慢品尝到人生滋味,慢慢明白人生的路各有各的风景,也慢慢体会到,人生的安然,或许就是如烟如花的绚丽,如夜色般的安静,也会体会到,生命素简,一切归于宁静才是人生的意义,它能滋润内心的创伤,也能在孤独时,得到安慰。所以,在平凡的日子里,要学会抛弃累赘,让心素心如简,安守清欢。

●15.著名作家高尔基曾说过一句话:“哪怕对自己只有一点小小的克制,它也会使你变得强而有力。”一个人,要想做成任何一件事,都需要足够的耐心,专注,克制。只有这样,才能像大海包容无数的大江大河的汇入,接纳无穷的水源接入,才能够成就自己的伟大,壮观。人生,一开始的起步,都是难的,都是苦的。但是,不断地自律付出,勇敢地自律坚持,才能够靠自己,得到积累,得到强化,得到蜕变。最终,得到成就。

●16.人生在世,做人一辈子,本身就不容易。很多人总会做一些本末倒置的事,总是以为有了钱财,有了地位,有了权势之后,再来展现人心,打造人品,塑造人格,才有效果。可实际上,一个人只有先深谙人心,人品出众,人格站得住,才能走向成熟,也才能够让自己好好地过好当下。学会了解人性,理解人心,然后掌控人心,打造人品,塑造人格。如此,让自己活得更成熟,更加坦然,也更加知足。

●17.这世上许多所谓的道理,只为给人一个安于现状的理由。不想努力的人,总能刷到劝人躺平的理由;不想上进的人,深信阶级固化的论调。这些话乍一听醍醐灌顶,实则只是一味迎合你的惰性,引导你以自洽的方式安于底层。在这世上,99%的底层人把毒鸡汤当真理,追求的是情绪安慰。只有1%的人,追求独立思考后的真相与价值,站上了金字塔顶层。

●18.人活一世,各有各的生活方式,各有各

的心路历程,各有各的价值观念,也各有各的喜怒哀乐。匆忙的路上,许多事,不必总放在心上,看淡一点,看开一点,健健康康的活着,平平淡淡的过着,真实的活着,努力了,尽力了,余下的时光,就随遇而安便好。日子越来越少,在变老的路上,过好余生,真的很重要。

●19.当你没有能力的时候,不要跟别人讲道理;因为能让别人闭嘴的,并不是道理而是实力。这个社会很现实,在你没有能力的时候,在你没有金钱的时候,在你没有任何实力的时候,你说的再对都是错的,什么是道理,手腕硬就是道理,有钱就是道理,有资本就是道理,当你真正强大了,无论你说什么,别人都认为是道理。

●20.生命旅途,会经历太多坎坷,如山峰之巅的孤独,如阴霾之下的绝望,如漫长夜中的孤寂,生活总会考验你的耐心和毅力,一波未平,一波又起,但无论如何,只要你认不认,生活就没法摆你。每个人都有自己的担当,面对挫折和压力,不能轻言放弃,更不能向命运低头,只要有坚定的信念,就能在困境中迎来新的曙光。

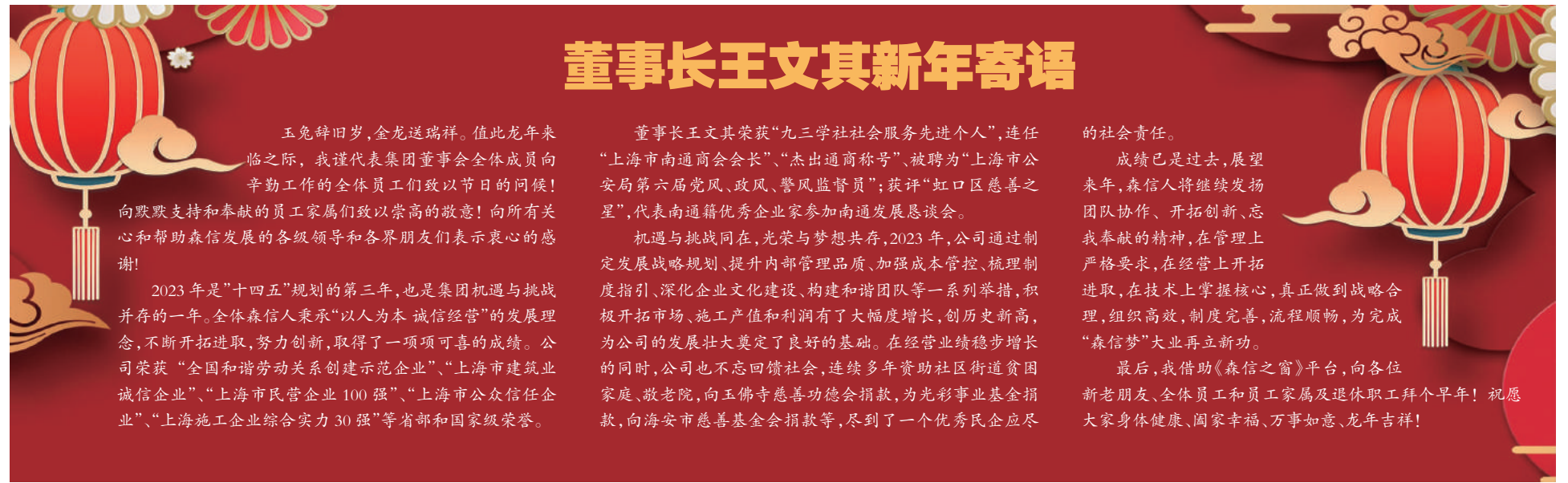
●21.世间没有什么永恒不变的,日中则移,月满则亏,人生亦是如此。生活常有缺憾,我们从圆满和缺憾的夹缝中一路走来。其实圆满不过是美好的理想罢了,缺憾才是现实中的一种常态。处世,留有遗憾,才能品尝到人生的真谛,因为所有的缺憾都在为你编织着一种充实的圆满。有了缺憾就会有憧憬,有了憧憬就会有希望。

●22.人们常常站在自己的角度,做自认为正确的事情。然而,按自己想法做事是本能,站在对方角度去做事才是一种情商。在与他人相处中,换位思考、将心比心,才是真正的尊重。有的人我行我素,以自我为中心。而有的人却总能顾及他人的感受,懂得换位思考,能真正站在他人立场上看待问题,考虑问题,这样的人才是真强者。周四快乐!

●23.内心的强大是取得成功的重要基石。在快节奏的现代社会,焦虑、抱怨往往伴随着我们的生活,而那些能够保持内心强大的人却展现出与众不同的魅力。他们不仅能够以轻松的态度应对压力,还能积极面对困难,不被琐事所困扰,从而成为引领时代的榜样。一个内心强大的人,通常具备良好的心态和积极的心理素质。无论是工作还是生活中,他们始终保持一颗平静的心,不被外界因素所左右。

12月 森信之窗

WINDOW ON SENXIN



董事长王文其新年寄语

玉兔辞旧岁,金龙送瑞祥。值此龙年来临之际,我谨代表集团董事会全体成员向辛勤工作的全体员工们致以节日的问候!向默默支持和奉献的员工家属们致以崇高的敬意!向所有关心和帮助森信发展的各级领导和各界朋友们表示衷心的感谢!

2023年是“十四五”规划的第三年,也是集团机遇与挑战并存的一年。全体森信人秉承“以人为本、诚信经营”的发展理念,不断开拓进取,努力创新,取得了一项可喜的成绩。公司荣获“全国和谐劳动关系创建示范企业”、“上海市建筑业诚信企业”、“上海市民营企业100强”、“上海市公众信任企业”、“上海施工企业综合实力30强”等省部和国家级荣誉。

董事长王文其荣获“九三学社社会服务先进个人”,连任“上海市南通商会会长”、“杰出通商称号”、被聘为“上海市公安局第六届党风、政风、警风监督员”;获评“虹口区慈善之星”,代表南通籍优秀企业家参加南通发展恳谈会。机遇与挑战同在,光荣与梦想共存,2023年,公司通过制定发展战略规划、提升内部管理品质、加强成本管控、梳理制度指引、深化企业文化建设、构建和谐团队等一系列举措,积极开拓市场、施工价值和利润有了大幅度增长,创历史新高,为公司的发展壮大奠定了良好的基础。在经营业绩稳步增长的同时,公司也不忘回馈社会,连续多年资助社区街道贫困家庭、敬老院,向玉佛寺慈善功德会捐款,为光彩事业基金捐款,向海安市慈善基金会捐款等,尽到了一个优秀企业应尽

的社会责任。成绩已是过去,展望未来,森信人将继续发扬团队协作、开拓创新、忘我奉献的精神,在管理上严格要求,在经营上开拓进取,在技术上掌握核心,真正做到战略合理,组织高效,制度完善,流程顺畅,为完成“森信梦”大业再立新功。最后,我借助《森信之窗》平台,向各位新老朋友、全体员工和员工家属及退休职工拜个早年!祝大家身体健康、阖家幸福、万事如意、龙年吉祥!

热烈祝贺董事长王文其再次荣获“上海市光彩之星”称号



“上海市光彩之星”名单

(30名,按姓氏笔画排序)

- 王文其 上海森信建设集团有限公司董事长
- 王吉雷 中通快递股份有限公司副总裁
- 王晔 上海珍滋味实业集团有限公司董事长
- 王海军 上海亚朵商业管理(集团)有限公司董事长
- 王颖(女) 瑞安管理(上海)有限公司行政总裁
- 戈奕超 上海紫燕食品股份有限公司董事长
- 兰云科 上海才星食品科技有限公司董事长
- 任长艳(女) 上海闽龙实业有限公司总经理
- 江韵(女) 上海南方国际购物中心(集团)有限公司总裁
- 严建军 上海致达科技集团有限公司董事长
- 杜琼(女) 上海鹏程通风设备有限公司董事长
- 李华敏(女) 上海时代天使医疗器械有限公司创始人
- 杨坤田 马克华菲(上海)商业有限公司总裁
- 杨勇萍 上海雪榕生物科技股份有限公司董事长
- 张似野 上海亚龙投资(集团)有限公司总裁
- 张润斌 上海致盛实业集团有限公司董事长
- 张慧东 上海东慈口腔医院有限公司院长
- 林夕爱(女) 上海灵溪实业有限公司董事长
- 林琪 上海荣泰健康科技股份有限公司总经理
- 庞言良 上海蒂美特投资集团有限公司董事长
- 林琪 上海荣泰健康科技股份有限公司总经理
- 庞言良 上海蒂美特投资集团有限公司董事长
- 单耀晓 上海聚隆园林建设(集团)有限公司董事长
- 侯艳(女) 联达供应链科技有限公司董事长
- 洪忠信 劲霸男装(上海)有限公司董事长
- 顾慧华(女) 上海瀛久农业科技发展有限公司董事长
- 殷春波 上海米哈游网络科技股份有限公司副总裁
- 高宝霖 上海中昊针织有限公司董事长
- 黄立程 上海新湖房地产开发有限公司董事长
- 曹仁玉 上海侨创实业股份有限公司董事长
- 董宜华 上海拉谷谷时装有限公司创始人
- 董宜钧 上海绿赛可实业有限公司总经理



(本报讯)2023年12月29日,董事长王文其参加“上海市光彩事业促进会第五届会员代表大会第一次会议暨光彩事业活动日”活动,并再次荣获“上海市光彩之星”称号。

该活动于上海展览中心友谊会堂正式召开,由中共上海市委统战部、上海市人力资源和社会保障

保障局、上海市工商业联合会决定,授予20家单位“上海市光彩事业组织奖”,授予上海森信建设集团董事长王文其等30名同志“上海市光彩之星”称号,授予20名同志“上海市光彩事业先进工作者”称号。此前,王文其荣获2018年“上海市光彩之星”荣誉称号。

上海市光彩事业促进会旨在围绕中心、服务大局,积极组织引导广大非公有制经济人士,认真践行“义利兼顾、以义为先”光彩理念,并切实根据中国光彩会的要求,以中国特色社会主义事业引领光彩事业,引导非公有制经济人士积极投身改革,创造更多社会财富,在感恩回报社会中

作出新成就,展现新作为。董事长王文其表示,未来将继续弘扬慈善精神,传播公益文化,时刻不忘企业的社会责任,注重安全生产,创新管理模式,打造精品工程,着力推动中国健康稳健快速发展,为公益慈善事业贡献更多的正能量。

森信控股员工生日愿望

1月生日愿望

1月1日 农历十一月二十 祝公司兴旺发达,家人健康幸福! 寿星:冯永亮	1月3日 农历十一月二十二 祝公司蒸蒸日上,家人健健康康! 寿星:周卫东	1月21日 农历十二月十一 祝公司蒸蒸日上,家人平安幸福! 寿星:董蒸日上	1月24日 农历十二月十四 祝公司蒸蒸日上,家人平安幸福! 寿星:吴东
1月2日 农历十一月二十一 祝公司兴旺发达,家人健康康康! 寿星:邱永	1月3日 农历十一月二十二 祝公司蒸蒸日上,家人平平安安! 寿星:吉祖祥	1月19日 农历十二月初九 祝公司蒸蒸日上,家人幸福健康! 寿星:郭勇军	1月30日 农历十二月二十 祝公司兴旺发达,全家幸福健康! 寿星:唐梓伦
1月2日 农历十一月二十一 祝公司兴旺发达,全家幸福安康! 寿星:陈宝骏	1月13日 农历十二月初三 祝公司蒸蒸日上,家人平安快乐! 寿星:薛桂华	1月22日 农历十二月十二 祝公司蒸蒸日上,家人开开心心! 寿星:张建峰	1月23日 农历十二月十三 祝公司兴旺发达,全家幸福健康! 寿星:薛桂华

董事长连任上海市南通商会会长



12月3日，上海市南通商会第二届第一次会员大会在上海展览中心友谊会堂隆重举行。



党组书记王霄汉，上海市合作交流办公室副主任强鹏程，上海市欧美同学会常务副会长熊健，江苏省工商联副主席胡明，江苏省政府驻上海办事处副主任徐华明；南通市委副书记、市人民政府市长张彤，南通市委常委、统战部部长王小洪，南通市副市长李玲等领导、嘉宾和南通在沪乡贤代表出席了大会闭幕式。



森信建设集团董事长王文其高票当选新一届上海市南通商会会长。董事长王文其对多年以来支持商会发展建设的各级领导、乡贤及会员等深表感谢，并表示，以换届为契机，认真学习贯彻习近平总书记深入推进长三角一体化发展座谈会上的重要讲话，秉承张謇企业家精神，弘扬“厚道通商·海达天下”的通商精神，树立信心、抓住机遇，更好地为会员服务，切实将商会办成交流的平台、合作的

曲阳路街道领导莅临森信集团考察调研



近日，曲阳路街道党工委书记徐普宝，党工委副书记、主任何东滔，党工委副书记王佳伟，副主任潘晨一行莅临森信集团考察调研。虹口区工商联主席、森信控股集团、森信建设集团董事长王文其及公司相关领导热情接待了考察组一行。



徐书记一行认真听取了董事长关于森信集团发展状况、企业荣誉及公益慈善事业等情况介绍，对森信集团所取得的成绩及支持街道办发展所做的贡献给予了高度评价，并通报了市、区关于安商稳商、服务民企的一系列举措，勉励森信集团要坚定不移走好高质量发展之路，扬帆远航。



此次考察和沟通交流，有效增进了政府部门和企业之间的了解和互信，进一步凝聚了构建良好营商环境、实现高质量发展的政企共识，森信集团将倍加珍惜、倍加感恩，进一步发挥技术优势、人才优势，推动公司做大做强做优，为区域高质量发展作出更大贡献。

总经理王海军荣任“北外滩投资促进招商大使”

12月13日，虹口区十五届政协常委会第十一次会议在区机关会议室举行，区政协主席石宝珍，区委副书记姜爱锋，区委常委、副区长关也彤，区政协副主席张雷、王维、颜清等出席会议。

会议审议通过了召开区政协十五届三次会议有关事项，审议并原则通过《区十五届政协常委会工作报告》(审议稿)、《区十五届政协常委会关于提案工作情况的报告》(审议稿)，并进行了“北外滩投资促进招商大使”授牌仪式。

虹口区政协委员、森信集团总经理王海军荣任首批“北外滩投资促进招商大使”。

总经理王海军表示，将充分发挥企业优势和自身人脉资源，当好虹口的宣传员、联络员、服务员，一如既往地宣传虹口、推介虹口、支持虹口，为虹口招商引资牵线搭桥，让更多企业家走进虹口、爱上虹口、建设虹口！



文 / 综合管理部 单静



森信集团应邀参加曲阳路街道社区代表会议



12月8日，曲阳路街道2023年社区代表会议在曲阳社区文化活动中心召开，森信集团作为社区委员会副主任、社区发展委员会召集人应邀参加会议。

虹口区副区长章维，民政局副局长肖勃，曲阳路街道党工委书记、社区委员会主任徐普宝，党工委副书记、办事处主任、社区委员会副主任何东滔出席会议并讲话。

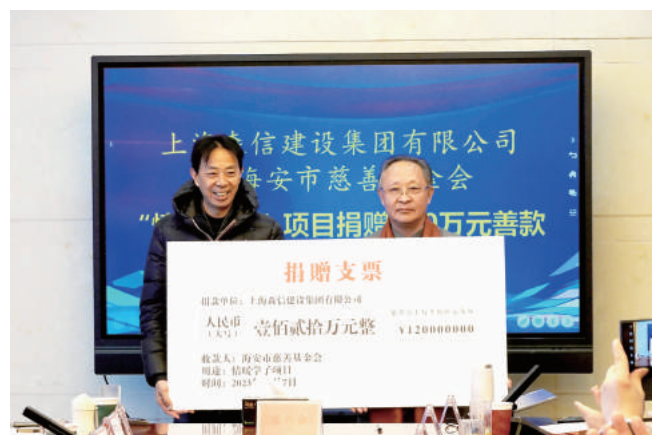
大会主要听取并审议了曲阳路街道社区委员会调整、增补情况报告、2023年社区委员会工作报告及“创新引领激活活力 凝心聚力促发展”曲阳路街道办事处工作报告，并围绕“践行全过程人民民主，社区多方参与曲阳发展”进行了分组讨论。

副区长章维代表区领导对曲阳路街道工作予以充分肯定，并提出了三点期望：一是深化参与，推出更多汇聚群众智慧的新举措；二是要深刻转型，形成更多强化精细治理的新模式；三是要深入挖潜，探索更多街道服务经济的新思路。

森信集团作为根植曲阳的民营企业，将更主动、更广泛、更深度地参与社区共建共治；秉承初心，充分发挥建筑企业的人才、技术、资源优势，用好用足用活各级惠企政策，抢抓建筑业发展新机遇，建造更多精品工程，在探索高质量发展新征程上创造新成绩，为推动区域高质量发展再立新功。

文 / 综合管理部 陈平

森信集团向海安市慈善基金会“情暖学子”项目捐赠 120 万元



12月14日下午，森信集团向海安市慈善基金会“情暖学子”项目捐赠120万元善款，旨在帮助城乡低保家庭和孤儿在校初中生、高中(中专)生、大学生、研究生。捐赠仪式在海安举行。



企业的发展与时代、社会息息相关。这些年，在王文其董事长的带领下，集团在发展的同时，不忘初心，谨记社会责任，多次参加各类慈善捐款活动，对口支援项目，积极参加慈善捐款、捐资入学、公益事业等一切相关的公益活动。集团慷慨解囊，捐赠120万元给予家乡海安慈善基金会“情暖



学子”项目工程，充分展示了森信集团王文其董事长及广大员工不忘初心，回报桑梓的一片爱心，展现了森信人心系家乡教育事业，心系家乡慈善事业的精神风貌。森信人的慷慨捐赠一定会让海安教育之乡、慈善之乡的“金名片”擦得更亮！

图文 / 集团 蒋雁卿

“乒”博奋进 “乒”燃时代 ——森信集团首届乒乓球赛成功举办

为进一步丰富员工的业余文化生活，营造拼搏进取的企业文化氛围，加强员工间的互动交流，12月2日下午，在曲阳路街道的大力支持下，充满激情与活力的森信集团首届乒乓球赛在曲阳社区文化活动中心二楼举行，总经理王海军参加活动。

来自集团各部门 / 项目部的30多位乒乓球爱好者参加比赛；比赛采用11分制，单项每场比赛为三局两胜制。

黄色小球在球台上来回穿梭，精准的扣杀、灵活的挑打、巧妙的旋转及精彩的扣杀等画面不时在赛场上演，选手们攻防交锋，全力以赴，越战越勇，把各种球技展现得淋漓尽致，充分展现高超的技艺和顽强的竞技精神，享受着乒乓球运动带来的幸福与快乐，也感染着在场的每一位同事，赢得阵阵掌声。

随着冠军的诞生，森信集团首届乒乓球赛也圆满落幕。所有参赛选手以球会友、以赛增情，在欢笑与汗水中共同经历了一场难忘的运动盛宴。

在未来，森信集团将继续秉持“以人为本”的理念，不断深耕员工关怀。通过举办各类活动和提供良好的工作环境，进一步提升员工的幸福感和归属感。相信在未来的工作中，员工们将以更加饱满的热情和更加高效的工作状态投入到工作中，为森信的发展贡献自己的力量。

文 / 综合管理部 吴迎春 照片 / 综合管理部 陈平



冠军

上接第3版



亚军



季军



纪念奖



团体奖



[上海市住建委等部门]关于做好低温雨雪冰冻天气防范应对工作的通知 沪建应急联〔2023〕677号

各区建设管理(交通)委、城管执法局、住房保障房屋管理局,各有关单位:

上海中心气象台12月14日17时发布寒潮蓝色预警信号:受北方强冷空气影响,本市气温将明显下降,48小时最低气温降幅可达11-13℃,17日早晨最低气温市区零下2℃左右,有薄冰,郊区零下6℃到零下3℃,有冰冻或严重冰冻。为贯彻落实市委、市政府部署要求,认真做好低温雨雪冰冻天气防范应对工作,现就有关事项通知如下:

一、压实责任,加强防范应对工作

各单位要深入贯彻落实习近平总书记关于防灾减灾救灾工作重要指示,坚持人民至上、生命至上,把防范应对低温雨雪冰冻天气作为当前一项重要任务,根据市委、市政府的工作部署,认真落实《上海市自然灾害防治委员会办公室、上海市应急管理局关于做好全市大雾和低温雨雪冰冻灾害防范应对工作的通知》《上海市住房和城乡建设管理委员会应对雨雪冰冻灾害应急预案》要求,层层压实各环节工作责任,坚决守牢城市安全运行底线,确保人民群众生命财产安全。

二、聚焦重点,加强隐患排查整治

针对住宅小区物业服务,房管部门要重点指导督促物业服务企业加强住宅小区巡查,根据二次供水移交情况,及时落实供排水设施的防冻保暖措施,有效解决水管裸露、包扎失效等问题,切实防范供排水设施冻管爆管事故;及时发布灾害天气预警信息,提示居民做好寒潮防范应对工作。针对工地安全管理,建管、房管部门要加强建筑工地、拆房工地、修缮工地、征收(拆迁)基地安全管理,组织开展施工现场安全检查,指导督促建设单位、施工单位落实防冻保暖相关措施,关注一线作业人员身体健康和安全生产,坚决防范安全事故发生。针对燃气安全保障,建管部门要指导督促全市燃气经营企业落实寒潮应对措施,及时开展各类燃气场站及附属设施、工程工地现场和管线等检查;开展居民用户和非居民用户安全检查,确保雨雪冰冻期间气源正常供应、设施安全稳定运行。针对玻璃幕墙、地下空间、照明设施安全管理,建管部门要加强防寒防冻工作的督促检查,提醒业主、服务企业做好自查,确保各环节安全措施落实到位。针对流浪乞讨人员救助引导,城管执法部门要会同

民政、公安等部门,加大商业街区、高架桥下、自助银行、涵洞、火车站和地铁出入口等重点区域的巡查管控力度,针对性加大夜间时段巡查频率,确保及时发现、及时引导护送流浪乞讨人员到救助站。

三、加强值班值守,保障城市有序运行

各单位要加强应急值守和备勤,严格落实24小时值班制度,领导在岗带班制度和信息报送制度。针对性做好应急物资储备,应急队伍要随时待命。密切关注低温雨雪冰冻灾害预警,迅速启动应急预案,确保遇到灾情险情能够快速反应、高效处置,保障城市安全有序运行。

上海市住房和城乡建设管理委员会
上海市城管执法局
上海市房屋管理局
2023年12月15日
文/本刊编辑部摘自上海市住建委网站

好书推荐

书名:《向上管理:不懂管理领导怎么拼职场》
作者:季益祥、高利刚
价格:46元(平装)

编辑推荐

一本书帮你树立正确的职场认知,迅速赢得领导信任、赢得组织资源、赢得公司支持和影响力的书。让你在职场中少走弯路、碰头路,让你在职场如鱼得水、如虎添翼!本书作者是职场人际关系建设的专家,

他们多年躬耕向上管理这一领域,既有扎实的理论知识,更有大量机会接触职场人士,了解他们在职场的痛点和诉求。

本书透过118个真实职场案例示范说法,通过解读“2个认知 6个原则 5个雷区 6个场景 7大难题”,手把手教你如何正确地与你的领导互动和相处,建立高质量的上下级关系。

本书帮你快速建立与领导关系的正确认知,让你清楚地知道自己的角色、领导的期望和组织意义!

内容简介

所谓向上管理,就是你要正确认识领导的地位和作用,准确理解上司的想法和要求,

积极主动地去和上司沟通,了解上司的工作方式,从而和上司快速达成共识、思想共鸣、行为共振、结果共赢。

本书透过118个真实职场案例示范说法,通过解读“两个认知 六个原则 五个雷区 六个场景 七大难题”,手把手教你如何正确地与你的领导互动、相处,从而建立高质量的上下级关系。

这是一本有关“向上沟通、向上管理”的操作手册,同时也是一本解读“如何与领导相互成就”的实践指南。希望你阅读本书后,能够从被管理者变为向上管理者,管好领导的期望,管好自己角色,掌握好与领导沟通的艺术,让领导愿意培养你,从而在工作中做出卓越的业绩,与你的领导和公司相互成就!

有成就的、比较出众的人,一定是既能得到上司或组织重用,又能够赢得他人信任的人。在任何组织中,但凡有成就的人,几乎都是“向上管理”的高手。

作者简介

季益祥 著名的领导力专家,行动教练创始人,云学堂、课读及高维学堂特聘的主讲老师,著有《行动教练:把员工带成干将》一书。

高利刚 连续创业者,很牛创始人,上海爱问网络科技有限公司CEO,用15年躬身实践“向上管理”思想。

2023 最新版职场励志故事大全



马赫所制作的第一件火柴艺术品就是足足花了他两个星期和四千根火柴,那是一张歌坛巨匠“猫王”的脸,完工后,马赫把它拿到艺术品市场上销售,居然卖出了1.8万英镑的好价钱。四千根火柴装进盒子里只有四十盒,而四十盒火柴的价值甚至不到两英镑,但马赫把这些火柴做成艺术品后,足使它们的价值翻了九千倍!

经过此后26年坚持不懈地刻苦钻研和反复实践,现在,马赫不仅能够用火柴制作人脸艺术品,还可以制作各类动物和宗教、政治图标等造型的“雕刻”,这些精美的艺术品使各国收藏家争相购买,每件艺术品的出售价都不会少于5万美元。前不久,已经53岁的马赫在爱丁堡举办了他的个人艺术品成就展,这次展览一共销售出了300万美金的火柴艺术品,仅其中一件高达1.80米的“火柴猩猩”,就卖到了40万美金的天价!

马赫不仅成了一位用双手创造财富的火柴富翁,而且还成了一位了不起的火柴艺术家。在展览会结束后的庆功宴上,马赫感慨地说:“我所有的成就都是因为最初的困境,我知道每个人都不喜欢自己处在困境里,但只要我们有一颗积极之心,困境也会成为我们的朋友,也会为我们加油!”

2023 最新版职场励志故事大全 (精选篇2)

牧师正在准备讲道的稿子,他的小儿子却在一边吵闹不休。牧师无可奈何,便随手拿起一本旧杂志,把色彩鲜艳的插图——一幅世界地图,撕成碎片,丢在地上,说道:“约翰,如果你能拼好这张地图,我就给你2角5分钱。”牧师以为这样会使约翰花费整整一个上午的时间,这样自己就可以静下心来思考问题了。但是,没过10分钟,儿子就敲开了他的房门,手中拿着那份拼得完完整整的地图。

牧师对约翰如此之快地就拼好了一幅世界地图感到十分惊奇,他问道:“孩子,你怎么这么快就拼好了地图?”“啊,‘小约翰说,’这很容易。在另一面有一个人照片,我就把这个人的照片拼到一起,然后把它翻过来。我想如果这个人是对的,那么,这个世界地图也就是正确的。”“牧师微笑着说,给了他儿子2角5分钱,对他说:“谢谢你!你替我准备了明天讲道的题

目:如果一个人是正确的,他的世界就会是正确的。”

2023 最新版职场励志故事大全 (精选篇3)

1796年的一天,在德国哥廷根大学,一个19岁的青年吃完晚饭,开始做导师单独布置给他的每天例行的两道数学题。像往常一样,前2道题目在2个小时内顺利地完成了。但青年发现今天导师给他多布置了一道题。第三道题写在一张小纸条上,是要求只用圆规和一把没有刻度的直尺做出正17边形。他也没有多想,就做了起来。然而,青年感到非常吃力。

开始,他还想,也许导师特意给我增加难度吧。但是,随着时间一分一秒地过去了,第三道题竟毫无进展。青年绞尽脑汁,感到自己学到的数学知识对解开这道题没有什么帮助。困难激起了青年的斗志:我一定要把它做出来!他拿起圆规和直尺,在纸上画着,尝试着用一些超常规的思路去解这道题...当窗口露出一丝曙光时,青年长舒了一口气,他终于做出了这道难题!

见到导师时,青年感到有些内疚和自责。他对导师说:“您给我布置的第三道题我做了整整一个通宵,我辜负了您对我的栽培……”导师接过学生的作业一看,当即惊呆了。他的声音都颤抖了,说:“这……真是你自己……做出来的?”青年有些疑惑地看着激动不已的导师,回答道:“是的,但我很笨,竟然花了整整一个晚上才做出来。”

导师让他坐下,取出圆规和直尺,在书桌上铺开纸,叫青年当着他的面做这道题。青年很快就解开了这道题。导师激动地对青年说:“你知不知道,你解开了一道有两千多年历史的数学难题?牛顿也没有解出来,阿基米德也没有解出来,你竟然一个晚上就解出来了!你真是天才啊!我最近正在研究这道难题,昨天给你布置题目时,不小心把写有这个题目的纸条夹在了给你的题目里。”后来,每当这个青年回忆这件事时,总是说:“如果有人告诉我,这是一道有两千多年历史的数学难题,我可能就无法解开它。这个青年就是数学王子高斯。

2023 最新版职场励志故事大全 (精选篇4)

在一次讨论会上,一位著名的演说家没讲一句开场白,手里却高举着一张20美元的钞票。

面对会议室里的200个人,他问:“谁要这20美元?”一只只手举了起来。他接着说:“我打算把这20美元送给你们中的一位,但在这之前,请准许我做一件事。”他说着将钞票揉成一团,然后问:“谁还要?”仍有人举起了手。他又说:“那么,假如我这样做又怎么样呢?”他把钞票扔到地上,又踏上一只脚,并且用脚碾它。尔后他拾起钞票,钞票已变得又脏又皱。“现在谁还要?”还是有人举起了手。

“朋友们,你们已经上了一堂很有意义的课。无论我如何对待那张钞票,你们还是想要它,因为它并没贬值,它依旧值20美元。人生路上,我们会无数次被自己的决定或碰到的逆境击倒、欺凌甚至碾得粉身碎骨。我们觉得自己似乎一文不值。但无论发生什么,或将要发生什么,在上帝的眼中,你们永远都不会丧失价值。在他看来,肮脏或洁净,衣着齐整或不齐整,你们依然是无价之宝。”

2023 最新版职场励志故事大全 (精选篇5)

有一天,著名科学家爱因斯坦先生被邀请作演讲嘉宾。他的司机对他开玩笑说:「我经常听到你在车中预备演讲,听得多,我也可以一字不漏地背念出来。」爱因斯坦则回答说:「那就好了,我昨一整天都在做研究工作,疲倦得很,况且邀请我演讲的机构与我素未谋面,你大可替我演讲,我做你的司机好了。」

演讲当晚,司机果然一字不漏地念出爱因斯坦的演讲内容,令在场的人佩服不已。连坐在观众席最后排的爱因斯坦,也频频点头称是。

可是,演讲结束后,突然有一位年青科学家,追问了一个颇为深入的问题,那当然是司机的演讲以外的资料,全场都等待着这位冒牌科学家的答复。出乎意料之外,他竟然气定神闲地开始回答说:「年青人,请恕我直言,你刚才的问题实在太简单,甚至可以说是个蠢问题,假如你不信的话,我可以证明给你看。这问题简单得连我的司机也懂得如何回答。」

跟着,司机便邀请爱因斯坦上台作答,并且在掌声雷动之下离开会场。

文/本刊编辑部摘自 新浪网

海门路 630 项目玻璃幕墙的施工总结

玻璃幕墙作为一种外立面装饰，广泛应用于大型商业办公楼建筑中。它以玻璃作为主要构成材料，以铝合金或钢材作为支撑结构，形成具有透明性和美观性的外墙体系。玻璃幕墙体系能够提供良好的保温、隔热、透光和采光性能，为我们的生活增添了一抹色彩，我司承建的海门路 630 项目就采用的这种体系。



一、项目特点介绍

本项目位于虹口区西南临海门路，东北临公平路，东南临周家嘴路，西北临岳州路。A座地上共 21 层建筑高度 99.95m 层至 21 层、B 座地上 21 层高度 95.7m 层至 21 层均采用玻璃幕墙。A 座幕墙最高点 101.8m，B 座幕墙最高点 99.1m。

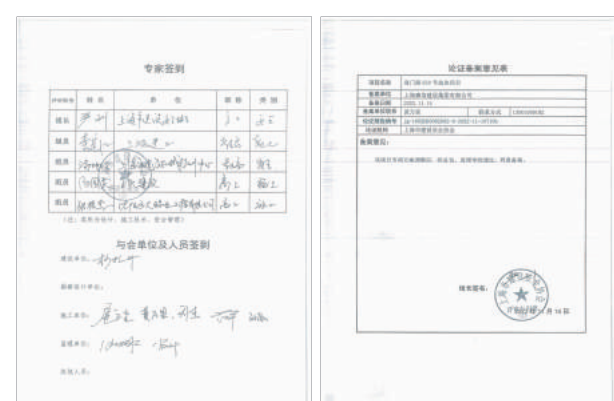
1、直线段幕墙玻璃单块尺寸最大为 1.463*4.4m，最大重量约 250 公斤，折线段幕墙单元板块属于定制产品单个最大尺寸(1.8+1.4)*4.4m，必须整体拼装，单个幕墙板块最大重量约 750 公斤。如何安全的把玻璃吊装到位要求较高。

2、本项目 A 座 5-21 层和 B 座外立面造型基本一致，但单个外立面有 2 种不同的造型，特别是折线段幕墙造型为波浪状的层叠起伏不同，不同的造型之间的衔接安装也是难点之一。

3、本项目地处北外滩核心地段，场地狭小，周转空间有限，周边环境要求高且政府相关职能部门分布周边较近，幕墙玻璃材料和定制的单元板块数量较多。如何做好有序运输存放这些材料配件、如何做好防尘防噪防火工作、做好安全文明施工工作和政府职能部门的迎检工作要求较高。

二、前期准备

玻璃幕墙可以展示外立面，使整个工程美观，也可以作为永久维护保护人身安全。本项目幕墙工程量大，工序多且工艺复杂，加之前期业主由于招投标不及时造成工期延误工期较紧。因此做好技术策划和施工组织工作至关重要。首先，本项目吊装高度最高 101.8m，相关必须专家论证的方案均在去年就提前做好专家论证工作。本项目玻璃幕墙部分主体结构主要是钢框架+混凝土核心筒结构，外脚手架早已拆除，因此外立面采用吊篮施工，共有 107 台。

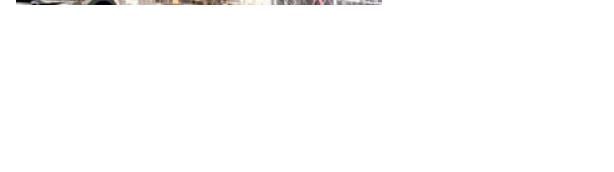


三、安全是前提

本项目材料吊装、吊篮施工、临边作业、焊接防火及登高作业是安全管理工作的重心。

1.材料吊装

折线段材料 3-9 层采用 25 吨吊车，10-13 层采用 80 吨吊车，14-22 层采用 110 吨吊车。单元板块尺寸较大，大风天气严禁吊装。吊装时安排人员牵引，减小块晃动幅度。直线段材料采用总包人货电梯垂直运输，吊篮



不参与材料运输。在现场施工过程中凡吊装作业均设置安全警戒区域，严禁无关人员出入，总分包均设置安全员旁站监管。

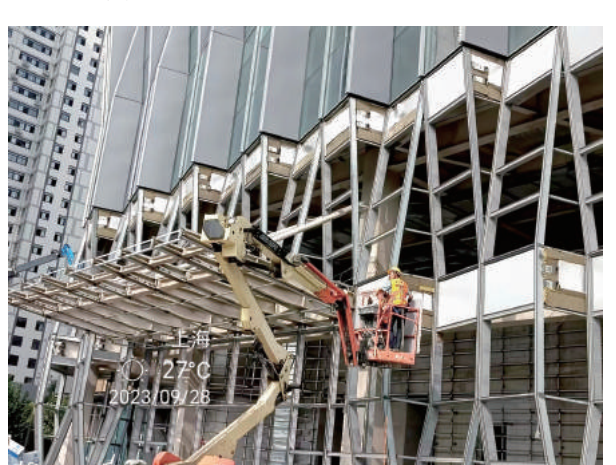
2、吊篮施工、焊接防火：吊篮由专业分包安装完成后，经四方联合验收合格后投入使用。每日安全巡视工人是否正确穿戴安全带和安全帽、定期检查吊篮的工况，检查钢丝绳和安全绳的使用情况发现有出现影响使用安全的情况立即要求更换，由于每层都有焊接作业每个吊篮中均需配备最少 2 个灭火器，每次作业一个吊篮最少 2 个工人。要求 5 级以上大风天气禁止使用吊篮，且必须将吊篮降到地面，严禁将吊篮设置作为焊接回路。

3.临边作业



定期检查临边防护栏杆施工过程中被拆除的及时恢复。有临边作业时要求作业人员正确穿戴安全用具，系好安全带并设置专人看护。

4.登高作业



分包单位租赁符合要求的登高车并经总包单位项目安全主管部门的验收方可投入使用，使用时设置专职司机驾驶登高作业车等。

质量与安全如同一组由“1”和“0”组成的数据。安全是前面的“1”，质量是后面的“0”，没有安全一切都是“0”。作为总包我们以身作则，严格按照江经理要求“不能抱有分包在管我就可以不用管的想法”，在日常的安全管理中加强对幕墙工作的安全管理，严格要求分包发现在日常中的不安全行为立即要求分包整改，做到在幕墙施工过程中零事故零伤亡。

四、质量是保证

本项目折线段面板玻璃采用 HG6+1.52PVB+HG6 (LowE)+12Ar+TGSmm 超白双银中空夹胶玻璃 (深灰色)、HG6+1.52PVB+HG6 (LowE)+12Ar+TGSmm 超白双银中空夹胶玻璃 (深灰色)+ 背衬板，直线段面板玻璃采用 HG6+1.52PVB+HG6 (LowE)+12Ar+TG10mm 超白双银中空夹胶玻璃 (浅灰色)、HG6+1.52PVB+HG6 (LowE)+12Ar+TG10mm 超白双银中空夹胶玻璃 (浅灰色)+ 背衬板。层间部位采用 100mm 厚保温



岩棉及 200mm 防火岩棉 1.5mm 镀锌钢板做层间封修。

材料进场时组织参与材料进场验收，及时检查材料的质量。检查预埋件和龙骨的焊接质量，焊缝必须均匀饱满，发现有裂纹、夹渣、焊瘤、烧穿、弧坑和针状气孔等缺陷，有漏焊和咬边太深烧伤母材等情况的立即要求幕墙单位整改。

检查防锈防腐处理情况要求现场涂刷两遍防锈漆，确保应涂尽涂没有漏涂少涂的现象。



检查防雷均压环的安装质量和位置是否设置正确。检查面材安装的水平度、防火隔离带的岩棉安装质量，密封胶的施工质量。



质量对于确保建筑物的稳定性和美观性至关重要。通过加强质量管理，我们可以提高玻璃幕墙系统的性能和使用寿命，为人们提供更加舒适和安全的室内环境。同时解决玻璃幕墙质量管理中的问题，也是各方共同努力，加强合作，确保质量管理工作的有效实施的结果。

五、管理是手段

作为总包我们密切配合幕墙分包单位的工作，及时有效的协调总包分包和业主之间的关系，帮助解决幕墙工程施工过程中的问题。

场地狭小积极出谋划策帮助解决材料堆放问题，施工垃圾清运工作，严格要求分包做好文明施工工作。相关政府职能部门距离较近检查频繁，积极组织各分包单位迎检迎查，做好检查后的问题整改工作及及时回复。



幕墙完工后实际效果照片

综上所述，玻璃幕墙工作是一个复杂而重要的过程，它对项目的成功至关重要。合理的组织和规划，严格的控制各个环节，以及及时的评估和改进，将有助于提高工作的效果和质量。

随着科技的发展，作为总承包单位在未来我们的现场施工工作将迎来更多的机遇和挑战，也将实现更高水平的发展和进步。道阻且长，我们将上下而求索，力争在今后的工作中创建一个又一个精品，为公司再造辉煌！

文 / 海门路项目部 吉祖祥
审稿人 / 副总经理 李兆根

[国务院]关于转发国家发展改革委《城市社区嵌入式服务设施建设工程实施方案》的通知 国办函〔2023〕121号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：
国家发展改革委《城市社区嵌入式服务设施建设工程实施方案》已经国务院同意，现转发给你们，请认真贯彻落实。

国务院办公厅
(此件公开发布)

城市社区嵌入式服务设施建设工程实施方案 国家发展改革委

社区是城市公共服务和城市治理的基本单元，实施城市社区嵌入式服务设施建设工程，在城市社区(小区)公共空间嵌入功能性设施和适配性服务，有利于推动优质普惠公共服务下基层、进社区，更好满足人民群众对美好生活的向往。按照党中央、国务院决策部署，现就扎实推进城市社区嵌入式服务设施建设工程制定如下实施方案。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，着力推动高质量发展，坚持以人民为中心的发展思想，坚持人民城市人民建、人民城市为人民，以务实、可及为导向，聚焦创造高品质生活，推动城市公共服务设施有机嵌入社区、公共服务项目延伸覆盖社区，努力把社区建设成为人民群众的幸福家园，不断增强人民群众获得感、幸福感、安全感。

保障基本、优质普惠。社区嵌入式服务设施面向社区居民提供养老托育、社区助餐、家政便民、健康服务、体育健身、文化休闲、儿童游憩等多种服务。按照精准化、规模化、市场化原则，优先和重点提供急需紧缺服务，确保便捷可及、价格可承受、质量有保障，逐步补齐其他服务。

分类施策，有序推进。根据不同城市类型和社区特点精准施策，坚持宜建则建、宜改则改，以城市为单位整体谋划，以街道或社区为单元推进，统筹规划、建设、服务、管理，尽力而为、量力而行，合力推进共建共享，持续提升服务水平。

鼓励创新，试点先行。尊重基层首创精神，压实地方政府组织实施、资金投入、建设管理主体责任，中央政府加强统筹协调和支持引导，鼓励各地先行先试、改革探索，充分发挥政策激励和典型示范带动作用。

健全机制，持续发展。坚持有效市场和有为政府更好结合，统筹协调社会资源，健全优质普惠公共服务向社区延伸下沉的体制机制，积极探索构建共建营、民办公助等多样化建设运营模式，有效盘活利用社区存量资源，实现社区嵌入式服务可持续发展。

城市社区嵌入式服务设施建设工程实施范围覆盖各类城市，优先在城区常住人口超过 100 万人的大城市推进建设。综合考虑人口分布、工作基础、财力水平等因素，选择 50 个左右城市开展试点，每个试点城市选择 100 个左右社区作为社区嵌入式服务设施建设先行试点项目。到 2027 年，在总结试点形成的经验做法和有效建设模式基础上，向其他各类城市和更多社区稳妥有序推开，逐步实现居民就近就便享有优质普惠公共服务。

二、规范建设要求

(一)科学规划合理布局社区服务设施。根据城市人口分布及结构变化等，围绕幼有所育、学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居、弱有所扶，重点面向社区居民适宜步行范围内的服务需求，优化设施规划布局，完善社区服务体系，把更多资源、服务和管理放到社区，布局建设家门口的社区嵌入式服务设施。落实每百户居民拥有社区综合服务设施面积平均不少于 30 平方米要求，支持有条件的城市达到不少于 80 平方米。社区嵌入式服务综合体(社区服务中心)建筑面积标准由城市结合实际因地制宜设置，面积纳入社区综合服务设施统计范围。

(二)加大资源整合和集约建设力度。在完善社区基本公共服务设施基础上，通过改造和新建相结合，大力推进规模适度、经济适用、服务高效的社区嵌入式服务设施建设，重点推广和优先建设(改造)功能复合集成的社区嵌入式服务综合体(社区服务中心)，为居民提供一站式服务。暂不具备条件的社区可“插花”式分散建设功能相对单一的嵌入式服务设施。支持以片区统筹、综合开发模式推进社区嵌入式服务设施建设。

(三)多渠道拓展设施建设场地空间。按照“补齐一批、转型一批、划转一批、配建一批”原则，推动各地开展社区嵌入式服务设施建设场地空间拓展攻坚行动。通过拆除、腾退老旧小区现有空间，整合社区用房、产权置换、征收改建等方式，补建改建一批居民急需的社区嵌入式服务设施。鼓励引导产权人充分利用现有房屋场地，将符合条件的场所优先转为社区嵌入式服务设施。允许地方政



府结合实际，在保持所有权不变前提下，按规定履行相关国有资产程序后，将国有资产提供给社区发展嵌入式服务。新建社区要按照“同步规划、同步建设、同步验收、同步交付”原则，加强配套社区嵌入式服务设施建设。

(四)完善社区嵌入式服务设施功能配置。发挥责任规划师(社区规划师)沟通桥梁作用，广泛征求居民意见和诉求，鼓励居民和各类社会力量积极参与项目设计，按需精准嵌入服务设施，按照可拓展、可转换、能兼容要求科学配置服务功能，避免“一刀切”。鼓励服务设施综合设置、复合利用、错时使用。推进社区嵌入式服务设施规范化设计，打造“幸福邻里”品牌。统筹谋划推进设施建设和服务嵌入，试点城市要科学设置服务场景，优先保障设置婴幼儿托位、具有短期托养功能的护理型养老床位的必要空间，避免以行政办公功能替代为民服务功能。

(五)积极推进社会存量资源改造利用。大力优化整合社区配套设施用房等公共空间，清理非必要、不合理用途，腾退资源优先用于发展社区嵌入式服务。加快社区周边闲置厂房、仓库、集体房屋、商业设施等社会存量资源出租转让，用好城市“金角银边”，对不符合城市发展方向、闲置低效、失修失养的园区、楼宇、学校、房产及土地进行盘活和改造开发，可按照相关规定用于发展社区嵌入式服务。支持引导机关、企事业单位等盘活闲置用地用房、向周边社区开放职工食堂等，实现共建共享。

(六)健全可持续发展的建设运营模式。注重发挥市场机制作用和规模效应，根据居民需求、市场供给和财政能力，科学合理选择可持续的服务模式。通过市场化择优、委托经营等方式，向服务运营主体提供低成本建设场地空间。服务运营主体要根据服务成本、合理利润等提供价格普惠的社区服务以及其他公益性服务。探索专业性机构连锁化、托管式运营社区嵌入式服务设施，构建“街道—社区—小区”服务体系，鼓励事业单位、社会组织、志愿团队等多元主体参与运营。引导社区物业、家政服务提供普惠社区服务。

(七)增加高质量社区服务供给。依托城市社区嵌入式服务设施建设工程，同步实施城市社区美好生活建设行动。支持各地在养老托育、社区助餐、家政便民等领域积极建设培育一批服务优、重诚信、能带动的“领跑者”企业和服务品牌，在社区嵌入式服务相关培训、示范等方面更好发挥作用。发挥各类金融机构作用，按照市场化原则为符合条件的社区嵌入式服务设施建设项目提供支持。鼓励银行业金融机构在政策范围内对符合普惠养老专项贷款、支小再贷款条件的社区嵌入式服务设施建设项目和服务运营

三、强化配套支持

(一)统筹建设资金渠道。通过统筹中央预算内投资、地方财政投入、社会力量投入等积极拓宽资金来源。结合实施城镇老旧小区改造，加大对社区嵌入式服务设施建设的支持力度，中央预算内投资对相关项目优先纳入、应保尽保。通过积极应对人口老龄化工程和托育建设中央预算内投资专项对先行试点项目予以引导支持，集中打造一批典型示范。将符合条件的社区嵌入式服务设施建设项目纳入地方政府专项债券支持范围。发挥各类金融机构作用，按照市场化原则为符合条件的社区嵌入式服务设施建设项目提供支持。鼓励银行业金融机构在政策范围内对符合普惠养老专项贷款、支小再贷款条件的社区嵌入式服务设施建设项目和服务运营

四、组织实施保障

(十一)加强组织实施。坚持和加强党的全面领导，在党中央集中统一领导下，建立部门协调、省市抓落实的工作机制，强化统筹协调和政策保障。国家发展改革委、住房城乡建设部、自然资源部要完善社区嵌入式服务设施建设相关制度规范、政策措施，加强统筹协调和评估指导。教育部、民政部、文化和旅游部、国家卫生健康委、体育总局等有关部门要加强指导监督，有力有序有效推动服务质量提升和规范安全发展。重大事项及时请示报告。

(十二)压实地方责任。省级人民政府要强化对本地社区嵌入式服务设施建设的指导督促。试点城市要落实主体责任，健全组织领导和推进机制，稳妥有序把握节奏、步骤，细化具体建设方案和工作举措，统筹中央相关转移支付资金和自有财力加大支持力度，强化过程管理，加强监测评估，及时研究新情况、解决新问题，切实推动目标任务落地见效。

(十三)营造良好发展环境。总结试点经验并组织开展交流互鉴，推动具有示范效应的建设模式和改革举措及时在全国范围内复制推广。加强对社区嵌入式服务设施建设实际意义、实践要求、工作成效等方面政策解读和宣传引导，及时回应关切，营造全社会共同支持和参与建设的良好氛围。

主体予以支持。

(九)优化项目审批和服务企业登记备案手续。国家发展改革委组织制定城市社区嵌入式服务设施建设导则(试行)，指导各地组织开展项目建设。社区嵌入式服务设施在选址布局时要做好安全评估和安全设施配套建设等工作，允许试点城市经科学评估论证，在坚决守住安全底线前提下，结合实际放宽或简化设施场地面积等要求，探索制定地方建设标准。各地可结合实际加强统筹协调，鼓励以城区、街道等行政区域为单位整合辖区内项目，统一开展前期工作。完善社区嵌入式服务机构的行业准入准营政策，简化相关许可审批办理环节、明确办理时限并向社会公布，鼓励各地推广实施“一照多址”措施，为经营主体依法提供便利、规范的登记、许可和备案服务。

(十)加强规划、建设、用地等政策支持。各地在编制城市国土空间总体规划和详细规划、推进城乡社区服务体系建设和时要统筹考虑社区嵌入式服务设施建设需求。结合城镇老旧小区改造、完整社区建设试点、社区生活圈构建、城市一刻钟便民生活圈建设等，合理配置社区嵌入式服务设施公共服务用地。在符合国土空间详细规划前提下，试点城市可结合实际对老旧小区补建社区嵌入式服务设施适当放宽规划条件要求。政府建设的社区嵌入式服务设施作为非营利性公共服务设施，允许 5 年内不变更原有土地用途。鼓励未充分利用的用地更新复合利用，允许同一街区内地块拆分合并、优化土地流转。经县级以上地方人民政府批准，对利用存量建筑改造建设社区嵌入式服务设施的，可享受 5 年内不改变用地主体和规划条件的支持政策。在确保消防安全前提下，允许县级以上地方人民政府因地制宜探索优化办理社区嵌入式服务设施消防验收备案手续。

文 / 本刊编辑部摘录自 国务院办公厅网站